

# INFORME DE GESTIÓN 2023

Consolidado por:

Dirección de Planeación y Desarrollo

Verificado por:

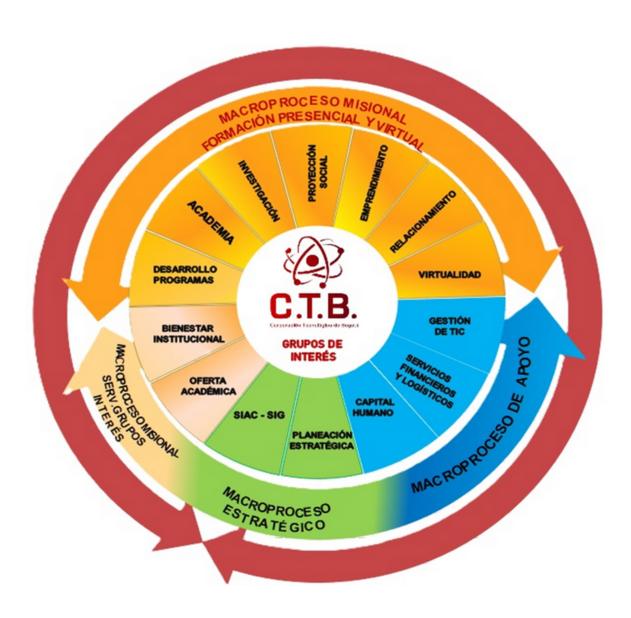
Rectoría

Marzo de 2024



# INTRODUCCIÓN

La CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ, presenta el INFORME DE GESTIÓN correspondiente al año 2023, el cual se estructura de acuerdo con los macro-procesos y procesos institucionales.



# MACROPROCESO ESTRATÉGICO

# PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

# ASAMBLEA GENERAL

Benjamín López Arciniegas - Presidente

Sara María Gómez De Hardin

Lilia Martha Gómez Téllez

German Anzola Montero

Gabriel Arango Valdés

Universidad De Ciencias Aplicadas Y Ambientales

U.D.C.A.

Hernán Mauricio Chaves Ardila- Rector

Fernando Barragán Quiroga – Secretario General

Jorge Varela Mora – Revisor Fiscal

# CONSEJO ACADÉMICO

Hernán Mauricio Chaves Ardila - Rector

Fernando Barragán Quiroga - Secretario General

Sonia Rodriguez Ardila – Directora de Planeación

y Desarrollo, Servicios Financi<mark>ero</mark>s y Logísticos

Yeimy Julieth Moreno – Directora Académica

María Concepción Salazar Alonso - Directora de

Proyección Social y Emprendimiento

Liliana Garzón Foreo - Directora De Investigaciones

María José Jiménez Martínez – Directora de

Virtualidad y Relacionamiento

Luz Dary Andrade León – Coordinadora Gestión

Registro Y Control Académico

Engelberth Ibáñez - Representante Docentes

# **CONSEJO DIRECTIVO**

Benjamín López Arciniegas - Presidente

Sara María Gómez De Hardin

Lilia Martha Gómez Téllez

German Anzola Montero

Gabriel Arango Valdés

Hernán Mauricio Chaves Ardila- Rector

Fernando Barragán Quiroga – Secretario

General

Jorge Varela Mora – Revisor Fiscal

# **RECTORÍA**

Hernán Mauricio Chaves Ardila - Rector

# MENSAJE DEL RECTOR SOBRE LA GESTIÓN 2023

Apreciados miembros de la Asamblea General, nos damos cita en este espacio académico llenos de incertidumbre sobre el devenir de la Corporación Tecnológica de Bogotá, pero fundamentalmente, para revisar el accionar de la institución acaecido durante el año 2023, no sin antes ofrecer un agradecimiento especial a la Asamblea General de la Corporación Tecnológica de Bogotá, a los representantes de este cuerpo colegiado en el Consejo Directivo y a la Presidencia en cabeza del Dr. Benjamín López Arciniegas, por el apoyo brindado en el desarrollo de la gestión de la Rectoría entre marzo de 2023 y marzo de 2024.

Un reconocimiento significativo a la Asamblea General de la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales-U.D.C.A., a su presidente, Dra. Ana María Sánchez Vargas y especialmente a su Rector, Dr. Germán Anzola Montero, por su permanente disposición y reiterada preocupación en favor de los destinos de la Corporación Tecnológica de Bogotá.

A continuación, la Rectoría se permite presentar el **INFORME DE GESTIÓN** el cual recoge las principales acciones desarrolladas por los procesos, en concordancia con la normativa institucional, durante el año 2023 hasta marzo de 2024, efectuando una exposición de las acciones más relevantes presentadas entre dichas fechas.

Hernán Mauricio Chaves Ardila Rector

"Alianza para la Cooperación Interinstitucional C.T.B. – U.D.C.A."

MIGRA

"Sinergia Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales-U.D.C.A. y Corporación Tecnológica de Bogotá-C.T.B."

# ALIANZA C.T.B. - U.D.C.A



### **ACCIONES ESPECÍFICAS**

- Reformas Estatutarias aprobadas por el MEN
- Se potencian las actividades de formación con una oferta en modalidad virtual, modelo innovador, flexible y pertinente.
   La C.T.B. se considera como la formación tecnológica y el "Brazo" de la Virtualidad de la U.D.C.A.
- Distribución equitativa de los 90 Cupos autorizados para Química Farmacéutica en el Registro Calificado aprobado por el MEN. (50% para cada institución)
- Visita de la Directora de Formación, Directora de Bienestar Institucional y Coordinador de Deportes de la U.D.C.A. buscando mayor articulación en las actividades de bienestar de la alianza, en beneficio de los estudiantes.

# **CONVENIOS SUSCRITOS**

### UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE ORIENTAL, PUEBLA – MÉXICO

- Movilidad de profesores y estudiantes
- Creación del Centro de Emprendimiento y Empresarialidad de la universidad, para realizar proyectos conjuntos
- •Estrategía profesores de excelencia, cualificaciones para el fortalecimiento de una segunda lengua
- Proyectos de investigación conjuntos

### COMMUNITY COLLEGES FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT- USA

- •Asociación Internacional de Instituciones comunitarias, técnicas y vocacionales con sede en Houston, Texas, Estados Unidos
- crear entornos de aprendizaje globalmente comprometidos, mejorando las prácticas de aprendizaje promoviendo oportunidades globales a nivel de educación superior.

### **ESCAMERICA SAS**

•entidad que ofrece programas de Educación para el Trabajo y Desarrollo humano con el propósito de formar expertos en el manejo de aeronaves no tripuladas (drones)

### **AEROPROF SAS**

 entidad con ánimo de lucro, para desarrollar actividades académicas de formación, fundamentalmente en el manejo y reparación de aeronaves no tripuladas.

# REPRESENTACIÓN INSTITUCIONAL EN EVENTOS



Asamblea General Ordinaria ACIET, Hotel Movich Buró, Bogotá, marzo



Asamblea General Ordinaria FODESEP, Universidad Piloto, Bogotá, marzo



Seminario internacional "Gobernanza Universitaria: el alto precio de no transformarse", Centro de Eventos El Tesoro, CET, Medellín, junio 07 y 08



Universidad Tecnológica de Oriental, Puebla, México, del 10 y 14 de Julio de 2023, atendiendo invitación del Rector de dicha Institución, para la suscripción de cartas de entendimiento a nivel de formación, investigación, proyección social y emprendimiento.



Congreso de las Américas sobre Educación Internacional, CAEI, que incluye la formación a nivel tecnológico, del 05 y 09 de noviembre de 2023, en la ciudad de las Vegas.



Asamblea General de la Organización Universitaria Interamericana-OUI, 06 de noviembre de 2023, en la ciudad de las Vegas.

CONDICIONES

INSTITUCIONALES

PRE-RADICADO

un

de

# PRINCIPALES ASUNTOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

REFORMA

Reforma di ratificada por Min Educación Naciona (05) de mayo mediante la 751805 MAY 2023. estatutaria ratificada por Ministerio de Educación Nacional, el cinco (05) de mayo de 2023, Resolución

Período Marzo 2023 - Marzo 2028

Compromiso con comunidad académica, con el mejoramiento continuo y la excelencia institucional Julio de 2023 se retomó la

implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 e ISO 21001:2018

Visita del ente certificador prevista para julio 2024

Decreto 1174 de Julio11 de 2023 - MEN Habilitó las Condiciones

Institucionales Corporación Tecnológica de Bogotá,

TQI y TRF Radicado"

A la espera de definición del MEN, sobre la renovación de los registros calificados de

Estado en Nuevo SACES: "Designación de Pares

ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN

Participación de la C.T.B. en:

Ferias Estudiantiles Cursos promocionales de los programas

Día CTBista

Acercamiento Empresarial

Acercamiento con Colegios

Presencia en Redes sociales principalmente de Página WEB institucional.

INFORMACIÓN 핌 **ACADÉMICO** 

FORTALECIMIENTO

Desarrollo implementación de nuevo Sistema Información Académico a la medida: TEDUCA

pruebas funcionamiento en abril de 2024

y desviación estándar de la C.T.B., a nivel nacional en programas similares, solo es superada por la Universidad de Antíoquia y supera a otras 15 IES del grupo de comparación

Promedio de puntaje global

Estudiantes C.T.B. han sido reconocidos en mas de una ocasión por el MEN, por los excelentes resultados obtenidos en las pruebas.

Para 2022 se ubicaron por encima de la media en un 16%

REGISTROS CALIFICADOS

Se inicio la estructuración de un modelo de Bienestar y Felicidad Organizacional, que permita el desarrollo de una cultura referida ésta, al bienestar, satisfacción alegría experimentados por miembros de institución en el entorno laboral cuya responsabilidad es de la institución, mientras que la felicidad en el trabajo es un compromiso de su capital humano.

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA GENERATIVA: Acorde a la invitación recibida de parte de la Universidad de Ciencia Aplicadas y Ambientales, a participar en el curso IESAL-UNESCO sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, se programó efectuar una revisión y actualización de la Planeación Estratégica, iniciándola en el mes de febrero con el compromiso de entregar los resultados el 22 de marzo de 2024.

# SITUACIÓN ECONÓMICO FINANCIERA DE LA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ

# - ASAMBLEA 2024

Como se ha podido evidenciar en el presente informe de gestión, así como en los presentados a la Asamblea General durante los años anteriores (pueden ser revisados nuevamente en la página Web de la institución), la Corporación Tecnológica de Bogotá, a pesar de su difícil situación financiera, desarrolló adecuadamente sus funciones sustantivas, cumpliendo con su identidad estratégica (misión), en la implementación de un modelo educativo, innovador y emprendedor de alta calidad, así como sus políticas y objetivos estratégicos, con el apoyo y articulación de todos los miembros de la comunidad institucional.

Nuevamente, como se manifestó en el informe de gestión a la Asamblea General presentada en el año 2023, "con los resultados positivos de las evaluaciones Saber T&T, se continúa evidenciando la calidad de la formación que ofrece la institución, situación soportada en el equipo de profesores con que cuenta la Corporación Tecnológica de Bogotá, así como en el importante número de estudiantes clasificados dentro de los mejores Saber T&T a nivel nacional, entre los cuales vale la pena mencionar, que algunos de estos estudiantes han sido reconocidos por el Ministerio de Educación Nacional, en la "Noche de los mejores", actividad en donde el ministerio anualmente exalta los principales resultados", situación que se evidencia nuevamente en el informe de gestión que desarrolla el presente documenten.

En relación con la situación financiera de la institución, específicamente a la disminución en los niveles de matrícula, a pesar de las estrategias y acciones generadas por la Corporación Tecnológica de Bogotá, y con el acompañamiento del Consejo Directivo de la Institución, entre las cuales se pueden mencionar la solicitud de registros calificados para programas nuevos; incorporación de la modalidad virtual en sus desarrollos; perfeccionamiento de nuevos convenio con instituciones de educación superior y entidades del sector público y privado a nivel nacional e internacional; fortalecimiento del convenio suscrito con la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales – U.D.C.A al migrar de una convenio a una alianza y en la actualidad al desarrollo de una sinergia entre las dos instituciones, la disminución del número de admitidos, continúa afectando el nivel de ingresos institucionales, que de acuerdo con los análisis realizados, la baja demanda por los programas de carácter tecnológico y la oferta de programas similares, entre ellos los ofertados directamente por otras instituciones tecnológicas y principalmente el SENA, hace que los aspirantes prefieran vincularse a un programa Universitario y descartan la opción de la Corporación Tecnológica de Bogotá.

Acorde a lo anterior, la mayor estrategia implementada por la Corporación Tecnológica de Bogotá, con la autorización de los Consejos Directivos y Asambleas Generales, tanto de la C.T.B. como de la U.D.C.A, para superar su difícil situación financiera, correspondió a la firma de contratos de compra-venta suscritos entre la C.T.B. y la U.D.C.A en el año 2019, mediante los cuales la C.T.B. vendía sus bienes inmuebles y muebles a la U.D.C.A, con pagos mensuales debidamente establecidos, los cuales se proyecta terminen de ser cancelados por la universidad en el mes de marzo de 2024,

Así las cosas, dicha venta facilitó a la Corporación Tecnológica de Bogotá el adecuado desarrollo de sus actividades institucionales desde el año 2019 conjuntamente con la matricula recibida y con los funcionarios estrictamente necesarios para prestar su servicio de educación superior con la calidad que la caracteriza, aspecto evidenciado y disponibles en el SNIES alojado en la plataforma del Ministerio de Educación Nacional, en los resultados de las pruebas Saber T&T durante los años 2012 a 2022.

Otro aspecto de significativa importancia que afectará la matrícula de la institución desde el año 2026 es la limitación que el Ministerio de Educación Nacional le coloca a la U.D.C.A, para la matricula en su programa de Química Farmacéutica, repercute en el programa de Regencia de Farmacia, lo cual le impide a la C.T.B. matricular un mayor número de estudiantes.

En consecuencia con la disminución del patrimonio de la Corporación Tecnológica de Bogotá, y el no continuar recibiendo los recursos mensuales por la venta de su infraestructura, el desarrollo de su actividad se verá seriamente afectado llegando al momento en el cual no podrá continuar atendiendo adecuadamente sus obligaciones, afectando a sus estudiantes, profesores y funcionarios, y fundamentalmente a sus egresados, ya que dejarían de contar con una institución de educación superior que los tituló como tecnólogos, en las diferentes áreas de conocimiento elegidas por ellos.

Soporte de lo expresado, en el anexo 1 se presenta un análisis de la situación financiera para el año 2024 mediante un flujo de caja, lo que permitirá la continuidad de La Corporación Tecnológica de Bogotá con las características de calidad que la identifican.

Así las cosas, en dicho flujo de caja se presenta una proyección de ingresos recibidos durante cada mes por el año 2024, así como los egresos (académicos, administrativos, no operacionales e inversiones), presentándose los recursos disponibles al final del periodo, que es el valor con el cual se inicia el periodo siguiente.

En consecuencia, una vez finalizado el pago de los contratos de promesa de compra-venta de los bienes muebles e inmuebles de la C.T.B. a la U.D.C.A, la institución, para su funcionamiento, debe acudir a los recursos reservados de los pagos efectuados por la U.D.C.A, durante el plazo pactado para el pago de los contratos de compra-venta suscritos.

En este orden de ideas, los recursos reservados le permiten a la Corporación Tecnológica de Bogotá continuar con su operación durante el año 2024, arrojando al final del mes de diciembre recursos para iniciar el mes de enero de 2025 por \$3.856´130.876

Sin embargo, dado el compromiso de trasferencia del bien inmueble una vez la U.D.C.A termine de pagarlo, para finales del año 2024, no tendrá activos fijos que reportar a las entidades de control de la educación superior y demás entidades gubernamentales y distritales a las cuales debe rendir información sobre sus desarrollos, lo cual, hará que tenga que necesariamente justificar dicha situación, entorpeciendo sus procesos y la prestación de su servicio de educación superior.

## En este orden de ideas,

¿qué acciones recomienda la Asamblea General a la Rectoría para continuar o no desarrollando las funciones académicas, docentes, formativas, científicas, culturales y de extensión con la calidad y excelencia como hasta ahora las ha realizado, sin olvidar las posibilidades que los Estatutos Generales de las dos instituciones, especialmente lo establecido en el parágrafo del artículo 3," Campos de acción", parágrafo primero del artículo 5, "Capacidad Jurídica", el literal g del artículo 22 "Funciones de la Asamblea general", entre otros, expresa la Resolución del MEN 014007 de agosto de 2023, Estatutos Generales UD.C.A?

# **SECRETARÍA GENERAL**



### Secretaria de los Cuerpos Colegiados

- Asamblea General
- Consejo Directivo
- · Consejo Académico
- Generación de Acuerdos y Actas
- Acuerdos Consejo Directivo 2023 (9)
- Acuerdos Consejo Académico 2023 (38)



### Atención de Trámites

- Procesos disciplinarios
- Atención a requerimientos de Egresados y Sector Productivo en relación con Diplomas y Actas de Grado, Contenidos Curriculares, entre otros
- Certificaciones y Constancias
- Divulgación Estatutos Institucionales



### Ceremonias de Grado

- Verificación de Requisitos de Grado
- Presentación de listado de graduandos al Consejo Directivo
- Planeación, Organización y Ejecución de las Ceremonias de Grado
- 89 Graduados de TRF
- 7 Graduados de TQI



### Seguimiento a la Graduación por Cohorte

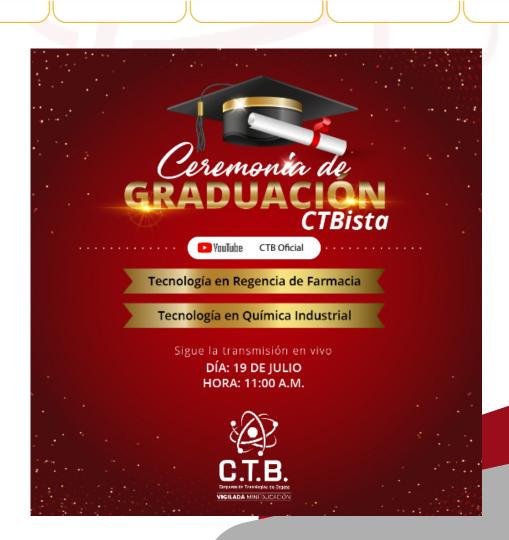
- Análisis de las Cifras de Graduados por cada cohorte
- Presentación del informe pertinente
- Propuesta de Acciones pertinentes para mejorar la Graduación



### **Archivo Institucional**

- Mejora en el tiempo de respuesta de solicitudes recibidas
- Catalogación y Ubicación de la información recibida
- Escaneo y organización archivo Hojas de Vida

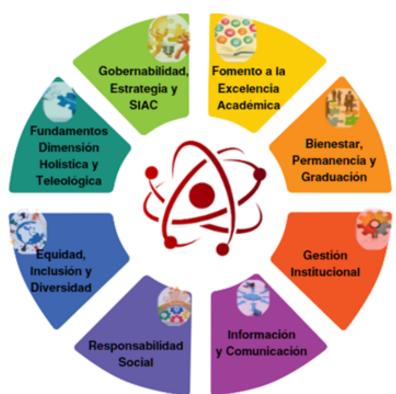
**GESTIÓN 2023** 



# **PLANEACIÓN Y DESARROLLO**

# PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL P.E.I.





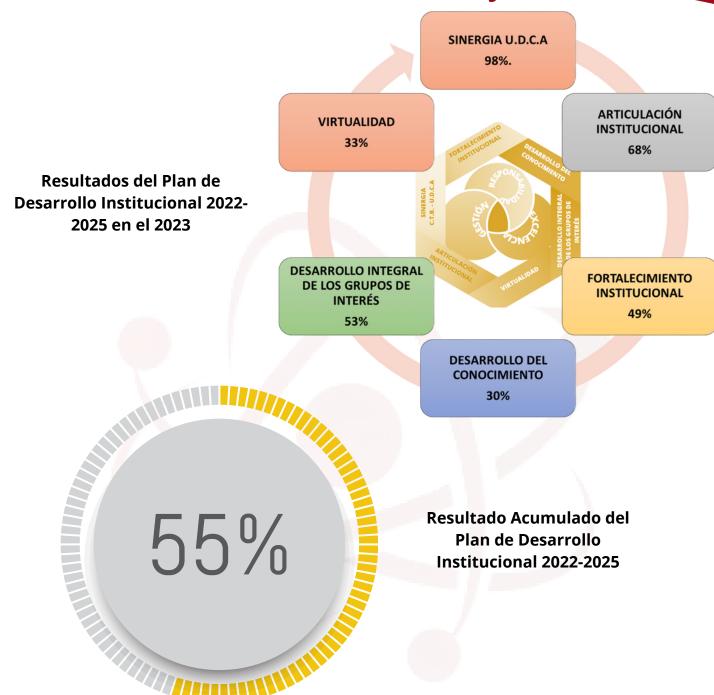
Durante el año 2023 el Proyecto Educativo Institucional, continuó su implementación mediante la aplicación de las diferentes políticas institucionales y de los proyectos transversales del Plan de Desarrollo Institucional. P.D.I. 2022-2025

# PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL P.D.I. 2022-2025



"Fortalecer la excelencia institucional con responsabilidad social, a partir de su "ethos", bajo la orientación de un gobierno transparente, implementando acciones en beneficio de sus grupos de interés y fortaleciendo la virtualidad como parte de su crecimiento y desarrollo."

# **RESULTADOS EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2023**



# Comparativo resultados 2022-2023



# **AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMAS**

ACOMPAÑAMIENTO MEN 2020-2022

SOLICITUD DE CONDICIONES INICIALES MARZO 2024



AUTOEVALUACIÓN TRF BAJO LINEAMIENTOS ACUERDO CESU 04/2022

CONSOLIDACIÓN INFORME DE CONDICIONES INICIALES -2023

PLAN DE MEJORAMIENTO TRF 2023



# PLAN DE MEJORAMIENTO AUTOEVALUACIÓN TRF CON FINES DE ACREDITACIÓN RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023



# ACOMPAÑAMIENTO MEN FORTALECIMIENTO SIAC-FASE III

# OPORTUNIDADES DE MEJORA - LÍNEA 3 - IMPLEMENTACIÓN SIAC C.T.B.

# Fortalecer los Sistemas de Información Institucional que soportan el SIAC

- Inicio desarrollo Sistema de Información Académico TEDUCA
- Implementación de Simple Process tool como herramienta de Gestión Documental

# Redimensionamiento curricular para incorporar RA

 Aprobación del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Resultados de Aprendizaje

# Reconocer las experiencias de los egresados

 Implementación Modelo GIEC y Ejecución del Plan de acción 2023 GIEC

# Validar SIAC y Modelo de Autoevaluación aprobados.

 Ejecución de un proceso de autoevaluación de programa bajo este modelo - resultados pendientes por parte de la Coordinación del Programa.

# RECOMENDACIONES - LÍNEA 3 - IMPLEMENTACIÓN SIAC C.T.B.

Compromiso de todas las instancias institucionales en la consolidación de la cultura del mejoramiento continuo

 Se sigue avanzando en el desarrollo de la cultura CTBista y el mejoramiento continuo. Fortalecer con Recurso Humano Calificado la actividad de seguimiento a Egresados.

 Se asignaron horas de profesores para apoyo a esta actividad

Continuar fortaleciendo los procesos del SIAC con las herramientas tecnológicas disponibles

Implementación de Simple Process
 Tool

Dedicación específica y suficiente de capital humano cualificado al seguimiento y control del SIAC

 Se cubrio la vacante de la Coordinación SIAC-SIG

# SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN S.I.G.

# SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD ISO 9001:2015 - ISO 21001:2018

- 12 de los 14 Procesos Documentados
- 192 Documentos en Revisión

14 PROCESOS

# REVISIÓN GENERAL

- Aspectos de Forma
- Cumplimiento de Requisitos Legales
- Cumplimiento Requisitos de Normas
- Cumplimiento de Normativa Interna

 Garantiza la idoneidad de los documentos y solicita aprobación de los mismo

> VERIFICACIÓN Y APROBACIÓN

2 procesos de sensibilización en las normas ISO 9001:2015 e ISO 21001:2018. Parametrización de ISO 9001:2015 en Simple Process Tool, mediante carga de caracterizaciones de procesos.

Diseño de capacitación en normas ISO 9001:2015 e ISO 21001:2018 para ejecutarse en 2024

Revisión de matriz de Indicadores de Autoevaluación y construcción de matriz de indicadores de la C.T.B. Construcción de la guía para entender las Normas ISO 9001:2015 e ISO 21001:2018, que se entregará en los procesos de capacitación 2024. Parametrización en Simple Process Tool de la Autoevaluación de Programa de Técnico Profesional en Operación de Sonido y Grabación.

Seguimiento al Plan de Mejoramiento del programa Tecnología en Regencia de Farmacia.

Construcción matriz de requisitos vs Procesos

# SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO - SGSST

Para el año 2024 se estableció un Plan de Acción Específico para la implementación de este sistema, cuya implementación será operacionalizada por la Dirección de Desarrollo Humano y Bienestar Institucional.

# SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL - SGA

Del Sistema de Gestión Ambiental, se ha continuado con los procesos implementados, a saber:

- Reporte RESPEL
- Medición de huella de carbono.

Resultados que se presentan en el proceso de Servicios Financieros y Logísticos.



# **ESTADO DE REGISTROS CALIFICADOS**

PROGRAMA	SNIES	OFERTA	VIGENTE HASTA	RENOVACIÓN
Tecnología en Química Industrial	2205	SI	30-12-2022	SI
Tecnología en Regencia de Farmacia	2206	SI	28-01-2023	SI
Tecnología en Sistemas de Información, Documental y Archivística	54382	NO	28-01-2023	NO
Tecnología en Gestión de Empresas de la Salud	54381	NO	06-04-2023	NO
Técnico Profesional en Desarrollo de Procesos y Servicios Bibliotecarios	106271	NO	11-05-2024	NO
Técnico Profesional en Operación de Sonido y Grabación	109367	SI	27-05-2027	N/A
Tecnología en Producción de Música y Audio	109368	NO	30-06-2027	N/A
Tecnología en Dirección Comercial	110088	NO	06-04-2028	N/A
Tecnología en Gestión de Sistemas de Seguridad y Salud en el trabajo	110511	NO	25-11-2027	N/A

# RENOVACIONES DE REGISTROS CALIFICADOS

# TECNOLOGÍA EN QUÍMICA INDUSTRIAL

### 1er Proceso de Radicación en nuevo SACES RD 3655

- Fecha de apertura 24 de noviembre de 2021
   Fecha en que se intentó cerrar: 30 de diciembre de 2021
   (1 año antes de su vencimiento)
- Causa de no cierre: generó error de Metadata file (repositorio), información que fue remitida a mesa de ayuda el 31 de diciembre de 2021 a las 8 a.m.

### 2do Proceso de Radicación en nuevo SACES RD 5029

- Fecha de apertura 29 de marzo de 2022. Fecha en que se intentó cerrar: 26 de abril de 2022. Causa de no cierre: errores plataforma Nuevo SACES
- Cierre 8 de agosto de 2023
   Solicitud de Completitud: 7 de noviembre de 2023
   Respuesta Completitud: 7 de diciembre de 2023.
- Estado SACES al cierre de diciembre de 2023, "Respuesta Solicitud Documentación Incompleta".
- A la fecha de este informe, el estado actualizado es: "Designación de Pares Radicado", por lo que se ha iniciado el proceso de preparación de visita de pares.

# TECNOLOGÍA EN REGENCIA DE FARMACIA

### 1er Proceso de Radicación en nuevo SACES RD 3899

- Fecha de apertura 21 de enero de 2022 Fecha en que se intentó cerrar: 28 de enero de 2022 (1 año antes de su vencimiento)
- Causa de no cierre: generó error de Metadata file (repositorio), información que fue remitida a mesa de ayuda el 28 de enero de 2022 a las 6:15 p.m.

### 2do Proceso de Radicación en nuevo SACES RD 5029

- Fecha de apertura 9 de abril 2022. Fecha en que se intentó cerrar: 17 de abril de 2022. Causa de no cierre: errores plataforma Nuevo SACES
- Cierre 8 de agosto de 2023
   Solicitud de Completitud: 15 de noviembre de 2023
   Respuesta Completitud: 15 de diciembre de 2023.
- Estado SACES al cierre de diciembre de 2023, "Respuesta Solicitud Documentación Incompleta".

A la fecha de este informe, el estado actualizado es: "Designación de Pares Radicado", por lo que se ha iniciado el proceso de preparación de visita de pares.

# PLANEACIÓN ESTRATÉGICA GENERATIVA



PROSPECTIVA ESTRATÉGICA



DEFINICIÓN PILARES ESTRATÉGICOS Y ALINEACIÓN CON EL P.D.I.



PEG 2024
P.E.I.
P.D.I.
CIM

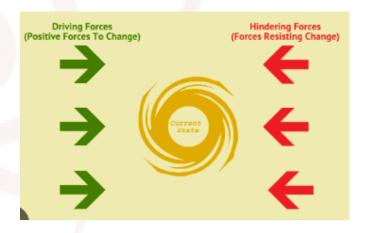
(Actualizados)

- ¿QUE ES INNOVAR?
- Técnicas de Innovación
- Método SIT
- Conceptos Básicos de PEG
- Mapa de Procesos (preliminar)
- Descripción General del Quehacer Institucional
- Revisión Futuro Preferido, Identidad Estratégica, Valores
- Diagnostico PESTEL
- Fuerzas Impulsoras y Opositoras
- Fuerzas Súper Promotoras y Preventivas

- Mapa de Procesos (Ajustado)
- Revisión Estructura Organizacional
- Despliegue de CIM

# DEL 1 AL 22 DE MARZO DE 2024







INNOVATION



# **MACROPROCESO MISIONAL**

# **SERVICIOS A GRUPOS DE INTERÉS**

# **OFERTA ACADÉMICA**







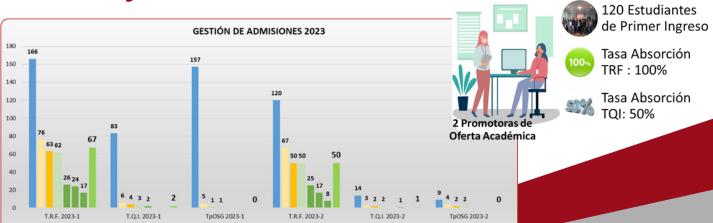


# **PÁGINA WEB**





# **ADMISIONES 2023**



PREINSCRITOS INSCRITOS ADMITIDOS MAT. 1 SM MAT. HOMOL MAT. NIV U.D.C.A

# CARACTERIZACIÓN POBLACIÓN ESTUDIANTIL 2023



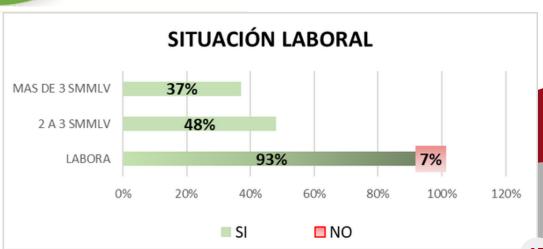
# settymass something in the second of the sec

# CARACTERIZACIÓN POR EDAD









# GESTIÓN DE REGISTRO Y CONTROL ACADÉMICO

# **POBLACIÓN ESTUDIANTIL 2023**

ESTUDIANTES	2023-1	2023-2	
N° de matriculados nuevos	69	51	2,6%
N° de matriculados total	339	362	6,8%

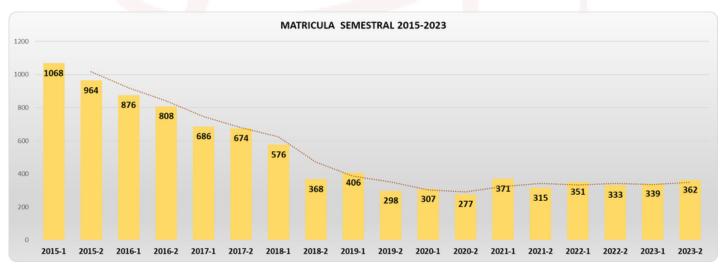
Disminución de un 2,6% en matriculados de primer ingreso en el período 2023-2, respecto del 2023-1



Al comparar las cifras de 2022 con 2023, se evidencia que hay una disminución de estudiantes de primer ingreso en relación a los estudiantes de II semestre a Opciones de Grado, situación que se presenta ante la necesidad de los estudiantes de cohortes anteriores de finalizar su proceso académico.

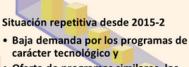
# **ESTADÍSTICA DE MATRICULADOS 2015-2023**

Se presenta a continuación la estadística de matriculados del 2015 al 2023, en la cual se evidencia lo siguiente:









 Oferta de programas similares, los aspirantes prefieran programas Universitarios y descartan la opción de la C.T.B.

# **BIENESTAR INSTITUCIONAL**

# MODELO DE BIENESTAR INSTITUCIONAL



Alcance a todos los grupos de Interés

- 2023-1: Total Asistentes: 619 Impacto a 339 Estudiantes y 45 Colaboradores Media de 161%, es decir que cada persona participo al menos en 1,6 actividades
- 2023-2: Total Asistentes 784 Impacto a 362 Estudiantes y 47 Colaboradores Media de 192%, es decir que cada persona participo al menos en 1,9 actividades



### Centro de Salud

- Asistencias en temas de salud como: Cefaleas, Migrañas, Dolor Abdominal, Dolor Muscular, Resfriados, Asesoría en Planificación familiar, Tamizaje (Peso y Talla)
- Jornadas de Donación de Sangre, Vacunación, Salud Visual, Salud Oral, Toma de Tensión arterial y Glucometrías, Primeros Auxilios



### Centro de Cultura

- Momento de Consagración y Encuentro
- · Celebraciones en fechas especiales
- Año Latinoamericano (En coordinación con Relaciones Interinstitucionales)



### Centro de Desarrollo Humano y Egresados

- · Consumo de SPA, Cultura en el Transporte Público, Salud Mental (Ansiedad, Depresión)
- Violencia de género basado en discriminación, Manzana del Cuidado



### Centro de Deporte y Recreación

- Rumba Sana , Aeróbicos, Pausas Activas
- · Campeonatos relámpago, Grupo de Danzas



### ALIANZA U.D.C.A.

· Apoyo Enfermería y Practicante de Deportes



# ASESORÍA NUTRICIONAL

- 1.669 Estudiantes
- 26
   Colaboradores



# ASESORÍA PSICOLÓGICA

- 1.075 Estudiantes
- Colaboradores



# ASESORÍA LEGAL

- 86 Estudiantes
- 11

Colaboradores



## PROTOCOLO EMPRESARIAL

72 Estudiantes



# ASESORÍA FINANCIERA

- 37 Estudiantes
- 1 Colaborador



## CONSEJO MÉDICO

• 21 Estudiantes

# ALIANZA ESTRATÉGICA BIENESTAR PRIMERO BIP

CALIFICACIONES DEL SERVICIO: 77% DE LOS USUARIOS VALORARON LOS SERVICIOS CON UN 5 Y 23% CON UN 4

# **DESARROLLO DE PROGRAMAS NUEVOS**

# PROCESO DE HABILITACIÓN PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA EL TABAJO

### **DOCUMENTOS INSTITUCIONALES:**

- Acto administrativo de habilitación de oferente
- Póliza de seguro de accidentes
- · Estatuto estudiantil
- Estatuto profesoral
- Certificado de existencia y representación legal
- · Política de bienestar
- Autoevaluación para programas de formación para el trabajo
- Programa de fomento al emprendimiento
- Certificación de recursos financieros y sostenibilidad
- Certificado de tenencia de recursos físicos

### **DOCUMENTOS DE CADA PROGRAMA**

- Documento de resultados de aprendizaje y mallas curriculares de cada programa
- Documento explicativo de la etapa práctica y lectiva de cada programa
- Documento explicativo de la mediación pedagógica y didáctica de cada programa
- Documento explicativo de los mecanismos de evaluación de cada programa
- Documento explicativo de protocolos de aprendizaje de cada programa
- Propuesta de precios y matrícula de cada programa
- Documento explicativo con las acciones en investigación para los programas de nivel 5
- Listado de profesores relacionados con cada cualificación
- Listado de prácticas y pasantías desarrolladas por la institución
- · Registro y control de programa
- Contenido curricular de cada programa

# PROGRAMAS PRESENTADOS PARA HABILITACIÓN EN MINISTERIO DEL TRABAJO

### Servicio de Apoyo Administrativo

- Nivel de Cualificación: 3
- Horas Totales: 1.584



### Supervisión de procesos Biotecnológicos

- Nivel de Cualificación: 5
- Horas Totales: 3.984

# Asistencia en saneamiento ambiental

- Nivel de Cualificación: 5
- Horas Totales: 3446



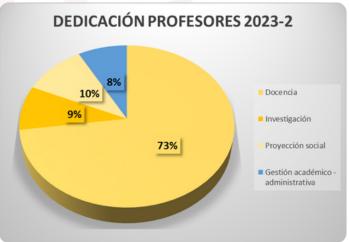
# **FORMACIÓN**

# **EQUIPO PROFESORAL 2023**



# **DEDICACIÓN A LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS**





# TIPO DE CONTRATACIÓN





# **EVALUACIÓN PROFESORAL 2023**





# **DESARROLLO PROFESORAL**



# Alcance al 100% de los Profesores





Capacitación basada en el Modelo Educativo de la CTB y su ejecución

- 4 h
- 19 Profesores

Especialización en gestión de proyectos

- 2 semestres (apoyo financiero)
- 1 Profesor

Capacitación laboratorios

- 2h
- 15 Profesores

Talleres y capacitaciones de habilidades de emprendimiento – REUNE

- 4h
- 1 Profesor

Cualificación virtualidad – ambientes digitales

- 8h
- 19 Profesores

Capacitaciones BIP

- 1h
- 19 Profesores

Diplomado Docencia universitaria énfasis en modelos pedagógicos para la ES

- 160h
- 1 Profesor

Curso Investigación Uso de herramientas digitales como función sustantiva y de impacto en la ES

- 40h
- 2 Profesores

Curso de Cátedra de bienestar y felicidad organizacional

- 30 horas
- 2 Profesores

Curso habilidades socioemocionales

- 30h
- 1 Profesor

Curso de Salud Mental

- 30h
- 1 Profesor

Curso de formación Colombia Aprende

- 30h
- 1 Profesor

Curso positiva compañía segura

- 30h
- 1 Profesor

Curso IA para profesores

- 30h
- 2 Profesores

Curso Objetivos de desarrollo sostenible: estrategias y oportunidades para la ES

- 40h
- 1 Profesor

Capacitación INSOR

- 3h
- 6 Profesores

Taller construcción RA programa

- 6h
- 19 Profesores

Capacitación HUBspot Blogs

- 1h
- 4 Profesores

Capacitación primeros auxilios

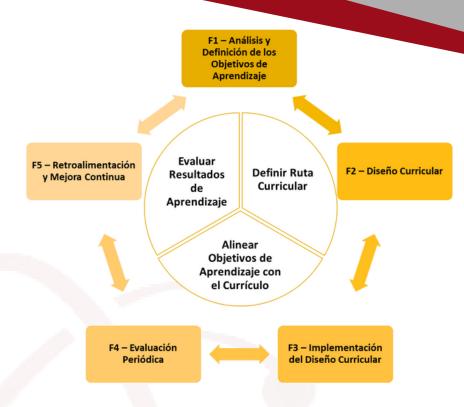
- 1h
- 17 Profesores

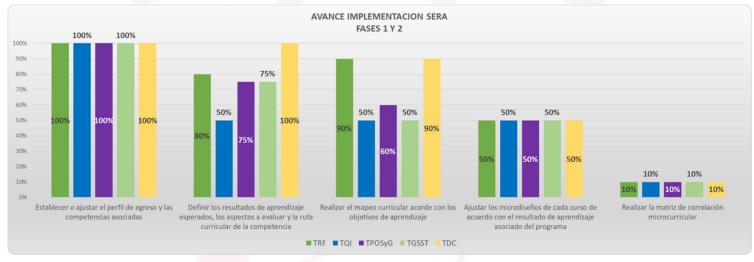
Capacitación CvLAC

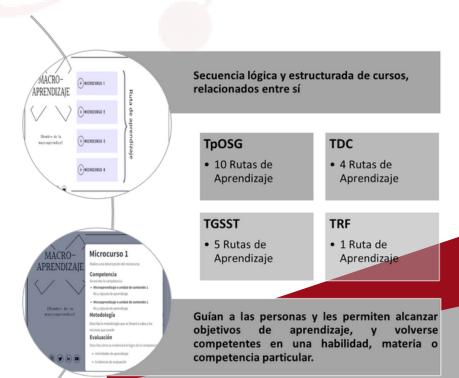
- 2h
- 6 Profesores

# **RESULTADOS DE APRENDIZAJE**



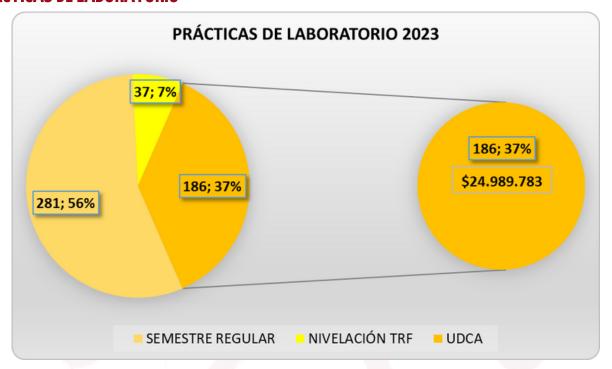






# RUTAS DE APRENDIZAJE

# PRÁCTICAS DE LABORATORIO



# CIENCIAS BÁSICAS



**CURSOS DE SISTEMAS** 

• Ejecución y Seguimiento a los estudiantes Inscritos en los 3 Niveles de Sistemas.

# speexx

# **CURSOS DE INGLES**

- Inscripción
  - Homologación
  - Pruebas de Entrada
  - Activación del PIN
  - Seguimiento y Reporte de Notas



# Preinscripción PRUEBAS SABER Tyl • Seguimiento a la Inscripción

- Recordatorios
- Validación de Resultados
- Generación de Informes

# ALIANZA C.T.B. - U.D.C.A

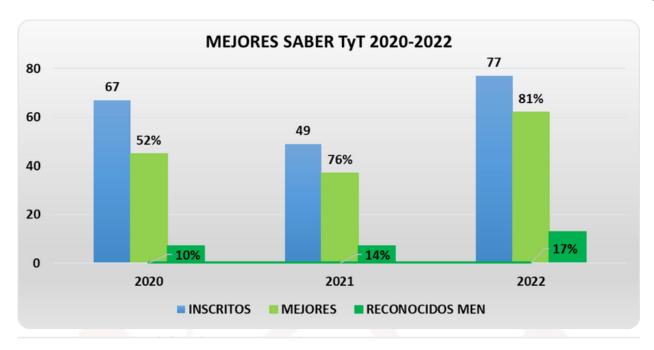


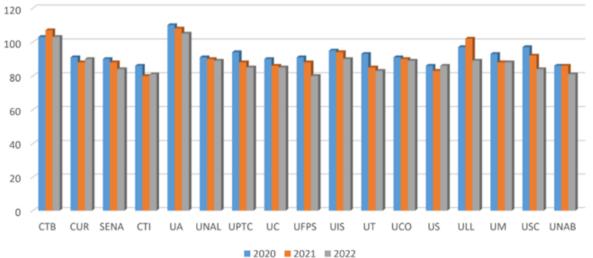
Biblioteca C.T.B. vinculada al SIDRE



45 Cupos para ingreso de Estudiantes de la C.T.B. a la U.D.C.A

# **PRUEBAS SABER TyT**





Según el puntaje global del ICFES, la C.T.B. ostenta el segundo mejor resultado entre las 17 instituciones de educación superior - IES que ofrecen el programa de Regencia de Farmacia, superando el 88% de las IES

# PERMANENCIA ESTUDIANTIL

La Permanecia estudiantil en la C.T.B. se ha mantenido en un promedio del 86% entre 2018 y 2022 con una tendencia a disminuir el abandono.



# INVESTIGACIÓN

# ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DE COMPETENCIAS INVESTIGATIVAS



### SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN

• 3 Semilleros aprobados por Consejo Académico



### TRABAJOS DE GRADO

· Incentivar los trabajos de grado de los estudiantes en el marco de los semilleros de investigación de la Corporación Tecnológica de Bogotá.



### INVESTIGACIÓN FORMATIVA

Desarrollo de estrategias pedagógicas relacionadas con actividades de investigación a los profesores



### FORMULACIÓN DE PROYECTOS

- · Asignación de horas enlace para formulación de proyectos
- Programación de jornadas de socialización de avances de los proyectos en las muestras
- Seguimiento permanente de actividades



### INTERNACIONALIZACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

Contacto permanente con instituciones externas internacionales para consolidar provectos interinstitucionales



### RECONOCIMIENTO Y CLASIFICACIÓN DE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN

 Se seleccionaron dos (2) grupos para fortalecerlos con la dinámica de investigación institucional

# **GRUPOS DE INVESTIGACIÓN AVALADOS EN 2023**

### **REVISIÓN DE 9 GRUPOS** EXISTENTES – INSTULAC

- VALIDACIÓN DE INFORMACIÓN Y ESTRATEGIA DE **FORTALECIMIENTO PARA 2 GRUPOS SELECCIONADOS**
- GRUPOS DE INV. EN INNOVACIÓN Y **EMPRENDIMIENTO-GIIEM**
- Fecha de Creación: Abril de 2019
- Integrantes Activos: 2 personas
- Líder: Dirección de Proyección Social y Emprendimiento
- GRUPO DE INV. EN CONSTRUCCIÓN DE
- · Fecha de Creación: Agosto de
- Integrantes Activos: 3 personas
- · Líder: Dirección de Investigaciones

# CONOCIMIENTO

# **DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN 2023**

Relación entre las políticas públicas de emprendimiento con el crecimiento empresarial y la tasa de desempleo en la ciudad de Bogotá durante el periodo 2002 y 2018 • En elaboración del Artículo en el marco de

la mesa de Salud de REUNE

Evaluación del impacto implementación de un programa para la prevención de la violencia basada en discriminación instituciones de educación superior: caso Corporación Tecnológica de Bogotá – C.T.B.

· Se aprobó en el Consejo Académico del mes de diciembre, previa revisión del Comité de Investigación Emprendimiento. Inicia su ejecución en enero de 2024

Tópicos en análisis instrumental

Moléculas y biomoléculas

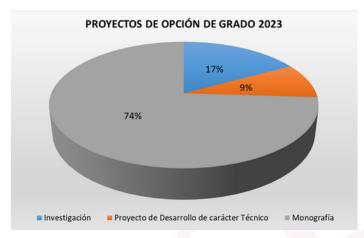
Factores asociados a la automedicación en usuarios de droguerías de una localidad Engativá de Bogotá D.C. que hayan sido diagnosticados con COVID-19 positivo en el último año (2020-2021).

cerraron por diferentes factores asociados al incumplimiento por parte de los investigadores.

**3 PROYECTOS CERRADOS** 

2 PROYECTOS EN EJECUCIÓN

# **TRABAJOS DE GRADO 2023**



Los estudiantes prefieren desarrollar su opción de grado con la presentación de una Monografía.

# **OTRAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN 2023**

OTRAS ACTIVIDADES	Coloquio de Investigación y Emprendimiento CTBista	Se presentaron 25 proyectos de estudiantes
		Taller manejo de la plataforma ScienTI, plataforma y actualización de CvLAC
	Formación y actualización de Profesores	Participación de 12 profesores, 4 Coordinadores de los Programas de TQI, TRF, TOSyG, TDC y la Coordinación de Laboratorios.
		Taller inducción de Semilleros de Investigación
		Participación de 12 profesores, 4 Coordinadores de los Programas de TQI, TRF, TOSyG, TDC y la Coordinación de Laboratorios.
		Charla sobre Fundamentos de Propiedad Intelectual, como estrategia de implementación del Reglamento de Propiedad Intelectual institucional y actualización sobre el tema
	Revisión Modalidades de Grado	Formalización de la modalidad de grado para el programa Técnico en Operación de Sonido y

Grabación

# PROYECCIÓN SOCIAL EDUCACIÓN CONTINUA 2023

# FORMACIÓN ALCALÁ

- Resiliencia y Adaptación al Cambio
- Gestión del Cambio y Transformación
- Comunicación
   Efectiva y Habilidades
   Directivas en Ventas

### **ESCAMERICA SAS**

 Piloto Profesional UAS/Drones

### **INGEER SAS**

• Diplomado HSEQ

# PROYECCIÓN SOCIAL SOLIDARIA 2023





### WORD INTERMEDIO

Adultos de la localidad de Teusaquillo 11 Participantes





# TALLER DE MEZCLAS Interesados en producción Musical

8 Participantes

# **ALIADOS EN PROYECCIÓN SOCIAL**

- Educación Continua
  - 3 Cursos Ofertados

FORMACIÓN ALCALÁ



- Colaboración Empresarial
  - Actualización de Cursos

**PROMASAFETY** 



 Convenio para Desarrollar Cursos de Drones

**AEROPROF** 



 Interacción con la comunidad, localidad Teusaquillo

**MESA IES** 



# PRÁCTICAS Y PASANTÍAS 2023

### PRÁCTICA DE APRENDIZAJE

• En esta modalidad el estudiante puede hacer una práctica a partir de IV semestre, con una duración de seis meses, en una empresa con la que la institución tenga convenio y haga parte del sector productivo. Esta actividad se lleva a cabo con el propósito de que los estudiantes adquieran competencias relacionadas con su campo de formación profesional.

### Definir tipo (Práctica/Pasantía)

- 10 Pasantías
- 14 Desarrollo Plan de Mejora
- Establecer Convenios
  - 27 Empresas
  - Ver Relación

### Áreas de Práctica

- Aseguramiento de la calidad.
- Investigación y Desarrollo.
- Dispensación de Fármacos.
- Validaciones.
- · Asuntos regulatorios.
- Servicios Farmacéuticos

### **PASANTÍA**

 Constituye una de las opciones de grado, por tanto, sólo puede desarrollarse cuando el estudiante haya culminado su plan de estudios y tenga los requisitos para cursar la opción de grado; se debe realizar en una empresa con la que se tenga convenio, tiene una duración de un semestre y el estudiante debe acreditar mínimo 960 horas laboradas.

### Oportunidades de Mejora

- Certificación en BPM
- Profundizar en temas de legislación.
- Seguimiento al pago de EPS y ARL de los estudiantes por parte de las empresas.

### Fortalezas

- Participación Activa y Proactiva, Enfocados en Resultados
- Agilidad, Buena Comunicación, Asertividad, Capacidad de Resolver problemas
- Conocimientos Sólidos
- Buen desempeño en las tareas asignadas

Natura & co
Proquifar SAS
Eurofarma Colombia
Digi Cosméticos Colombia SAS
Bayer

Yanbal de Colombia

ranbar ac colombi

Brenntag

Arobell

Unidossis

Laboratorios Remo SAS

Laboratorio Farmacéutico Roche

Tercer Laboratorios

Laboratorios Siegfried SAS

Pharmaq

PRÁCTICAS Y PASANTÍAS

**CONVENIOS CON** 

**EL SECTOR** 

**PRODUCTIVO** 

Quasfar M&F SAS

Pharmetique Labs.

Alpharma SAS

Laboratorios SFC Ltda

Syntofarma

**BPL** services

Laboratorios ERMA SAS

Consultoría y Servicios Conocer Ltda (Carolina Amaya)

**Kyrovet Laboratories** 

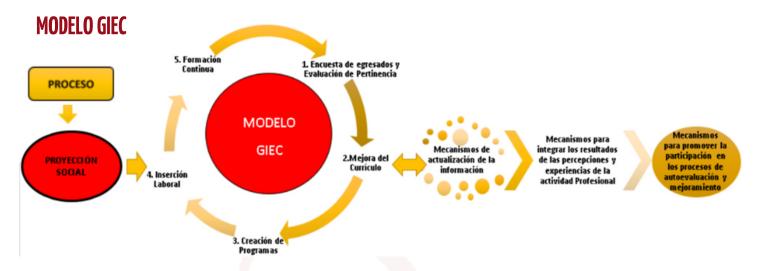
LABORATORIOS BLASKOV Ltda

Laboratorio Severiano Fernández

Laboratorio DECNO

Laboratorios Coaspharma

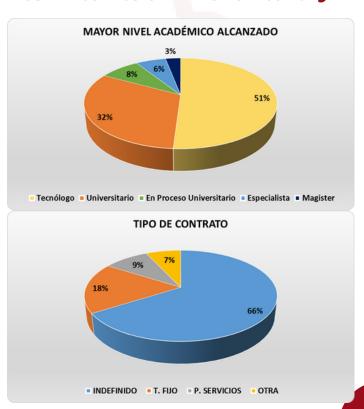
# **GESTIÓN DE EGRESADOS**

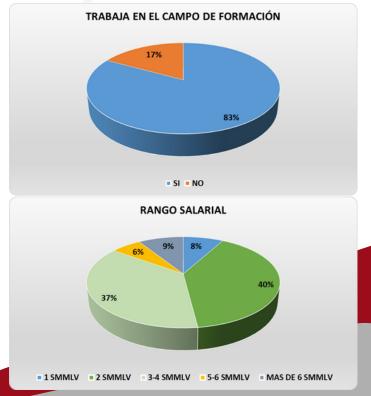


# PLAN DE SEGUIMIENTO A LA ACTIVIDAD PROFESIONAL EGRESADOS



# **RESULTADOS ENCUESTA DE EGRESADOS 2023**





# **EMPRENDIMIENTO**

# FORMACIÓN EN EMPRENDIMIENTO



### INDUCCIÓN DE ESTUDIANTES

• Taller Proyecto de Vida



### **CURSOS ACADÉMICOS**

 En el componente Transversal del Modelo Educativo, se cuenta con los cursos de emprendimiento para todos los programas



### ARTICULACIÓN EMPRENDIMIENTO/INVESTIGACIÓN

- Opciones de Grado de Emprendimiento están basadas en procesos de investigación disciplinar, generando mejora empresarial.
- 3 Proyectos Meritorios de 14 presentados



### MUESTRA DE INNOVACIÓN Y PRODUCTO – 32 PROYECTOS DE CREACIÓN DE EMPRESA

- 38% Cosméticos
- 19% Dispositivos y Herramientas
- 13% Productos para Mascotas 13% Productos Naturales
- 6% Farmacéuticos 6% Aseo Personal 6% Empresas de Servicios



### MUESTRA DE INNOVACIÓN Y PRODUCTO – 16 PROYECTOS DE MEJORA EMPRESARIAL

- 45% Verificación y Validación de Procesos
- 19% Estabilización o Estandarización de Productos
- 19% Procesos Específicos y Desarrollos
- 13% Propuestas de Aplicativos

# ARTICULACIÓN CON EL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO

IV ENCUENTRO DE EMPRENDIMIENTO Y II DE INVESTIGACIÓN – PROYECTO UROPOWER

35 Participantes

XI SIMPOSIO
INTERNACIONAL DE
EMPRENDIMIENTO
UNIVERSITARIO
SOSTENIBLE

• 40 Participantes

TALLER VIGILANCIA TECNOLÓGICA

20 Participantes

WEBINAR INTERNACIONAL DEL EMPRENDIMIENTO

A LA SOSTENIBILIDAD

• 30 Participantes

# **RELACIONAMIENTO**

# **RELACIONAMIENTO A NIVEL NACIONAL**

### AREANDINA

- Cualificación en virtualidad
- apropiación del PEI
- Modelo Educativo CTB

# UniHorizonte

 Mapa de homologación para TGSST

### Eduverso

 Gestión de virtualización contenidos educativos TGSST

### RCI

 Participación actividades y acciones efectuadas

### JDCA

• Acciones formativas en

### **UNAB**

 Clases espejo, conferencias y charlas hacia los egresados de la C.T.B

### ITS Colombia

 Capacitación en inteligencia artificial, Metaverso y Capital Humano

### Ministerio de Relaciones Exteriores

 Cualificación sobre la Resolución 5477 del 2022.

### ESCAMERICA Y AEROPROF

 Alianza para la creación de rutas de aprendizaje en DRONES

### TEC MD

Rutas de aprendizaje

 Modelo TEC con Uniminuto

### Ministerio de Trabajo

• Programas creados para MNC

### INSOR

 Inclusión y compresión hacia la comunidad sorda.

### Centro de Derechos Reprográficos

 Capacitación en tema de derecho de autor.

### **ECR**

 Capacitación para la creación de la minuta y anexos de los convenios docencia servicio

### Juan N Corpas

 Plan de trabajo para acciones conjuntas TpOSG.

### Keep and Go

 Acciones de cooperación para creación de rutas de aprendizaje conjuntas

### TEINCO

 Proyecto para la creación de credenciales digitales.

### MACA

- Relacionamiento con Fundación Universidad de Salamanca, Universidad Oberta de Caraluña.
- Apoyo a Servicios a Grupos de Interés

# RELACIONAMIENTO A NIVEL INTERNACIONAL

### **Medgar Evers College- USA**

· Acercamiento para acciones conjuntas

### **Community Colleges for International Development-USA**

• Firma de Convenio

### Universidad Tecnológica del Oriental- México

· Convenio para desarrollo del Emprendimiento

## REALCUP-ENLAZAR

En proceso adhesión a esta entidad

### Formación Alcalá

• Alianza Estratégica para oferta de cursos de extensión

### UNED

• Cualificación en Internacionalización del currículo y la investigación, credenciales digitales

# **HUAWEI-FODESEP**

Apoyo para procesos de digitalización en IES TyT

### **Universidad DUCENS- México**

· Alianza estratégica para la capacitación de la plata docentes y administrativa

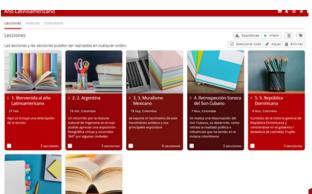
### Universidad de Istmo- Panamá

 Acercamientos para la ejecución de clases espejo y procesos de movilidad. Para el 2024 se ejecutarán clases espejo

### **BitMemoir**

• Contrato para la creación de una billetera electrónica y plataforma de credenciales digitales CTBistas.

# AÑO INTERINSTITUCIONAL LATINOAMÉRICA





# **VIRTUALIDAD**



C.T.B. Digital 2023

- •122 cursos en plataforma •575 Estudiantes •1665 Cuentas
- •58 Aplicaciones entrelazadas



ALIANZAS ESTRATÉGICA: Y APOYO TECNOLÓGICO

- •EDUVERSO
- •BITMEMOIR

### FORMACIÓN PROFESORAL

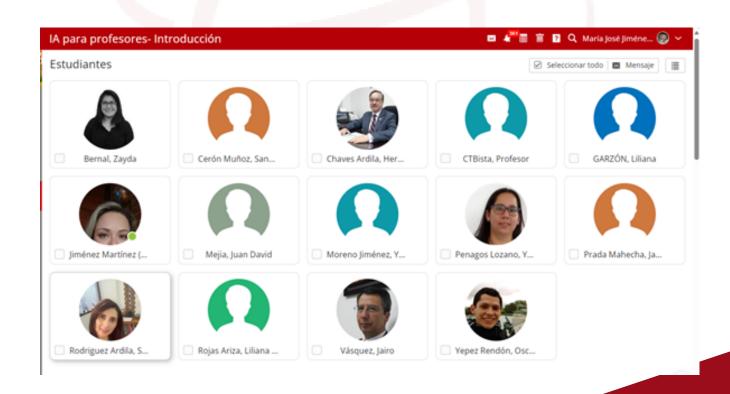
- •Inteligencia Artificial •Educación en Línea
- •Tendencias Avanzadas



# INNOVACIÓN EN LA VIRTUALIDAD EDUCATIVA

- •Tecnologías Emergentes •Inteligencia Artificial
- •Herramienta de seguimiento
- cursos virtuales
  •Gestión eficiente

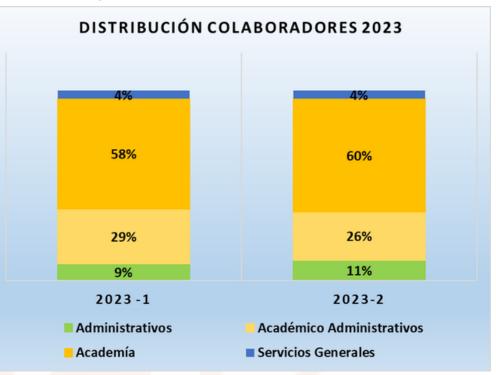




# MACROPROCESO DE APOYO

# **GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO 2023**





# **ALIANZA C.T.B. - U.D.C.A. 2023**



Apoya con personal para:

- Biblioteca (1 por horario)
- Enfermería (1)
- Soporte TIC (1)
- Servicios Generales (1)



# **PLAN DE CAPACITACIÓN**

# BIP

- Amor Propio
- FelizMente
- Manejo de Finanzas Personales

# **OTRAS ENTIDADES**

- Policía Nacional: Fentanilo (SPA)
- Transmilenio Brigadas contra la violencia de género en el transporte público
- IDIGER- Brigadas de Emergencias
- SENA Brigadistas Integrales
- INSOR Lenguaje de Señas
- MEN/PGC Salud Mental

# **GESTIÓN DE TIC**

### **RED CABLEADA**

Operatividad 100%

### **SERVIDORES**

• 9 Equipos para soporte tecnológico de todos los procesos de la C.T.B.

### **RED WIFI:**

- Cobertura 100% del edificio
- Disponibilidad de 240M de canal dedicado
- Operatividad: 97%

### SISTEMA DE MONITOREO DE **CÁMARAS**

- 33 Cámaras IP
- 2 DVR
- Operación 24/7



(3808) - CORPORACION TECNOLOGICA DE BOGOTA - CTB

Cumplió: SI RADICADO: CCP20230607-2335332

INDICADORES





# SISTEMA DE INFORMACIÓN

# **ACADÉMICO - SIA**



Parametrización general y seguimiento al SIA

Verificación de Información en el SIA para SNIES

Apoyo y Soporte a los proceso institucionales

### (3808) - CORPORACION TECNOLOGICA DE BOGOTA - CTB

Certificado de Cumplimiento:

Cumplió: SI RADICADO: CCP20230607-2335332

**INDICADORES** 

100%



# SISTEMA DE INFORMACIÓN ACADÉMICO - TEDUCA ONLINE



**ADMINISTRACIÓN** 100% WEB

.Net y HTML5, TOMCAT, totalmente Personalizable









Marzo 7, 2024 IUEVES



· - Programación de PHP,

**MODULOS PERSONALIZADOS** C.T.B.

- · Preinscripción, Inscripción, Entrevista, Admisión y Matrícula
- · Registro y Control Académico
- Gestión Académica
- · Gestión Financiera
- · Bienestar Institucional
- Investigaciones, Proyección Social y Relacionamiento y Virtualidad
- Reportes MEN-HECCA



# **GESTIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS**

# **INFRAESTRUCTURA FÍSICA**







### INFRAESTRUCTURA FÍSICA

- Área Construida: 2,108,37m2
- 15 Aulas Dotadas con Medios Audiovisuales
- 1 Auditorio con capacidad para 100 personas
- 12 Laboratorios
- 2 Salas de Sistemas
- Gimnasio, Cancha deportiva y área social
- Capacidad Instalada en aulas para 550 personas
- Capacidad Instalada en Laboratorios para 200 personas

### MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA FÍSICA

- 22 Actividades Macro de Mantenimiento del Edificio
- Mantenimiento de 90 Equipos de Laboratorio
- Adecuación del Laboratorio de Audio
- Mantenimiento de Equipos Audiovisuales y apoyo en aulas
- Limpieza y Desinfección de Tanques semestral
- Mantenimiento Bomba de Agua
- Atención de requerimientos específicos de cada proceso

# **OTRAS ACCIONES**

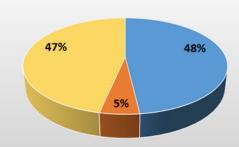
- Instalación de Pánico conectado a la empresa de Vigilancia
- Contrato para remodelación de baños del edificio norte y actividades complementarias
- Revisión de requisitos legales relacionados con manejo de aguas residuales
- Diagnostico de redes eléctricas para cumplimiento normativo

# **GESTIÓN DE COMPRAS 2023**

116 Órdenes de Compra Total: \$143.543.071 Alianza U.D.C.A -C.T.B.

•Insumos de Aseo para sus estudiantes

### **DISTRIBUCIÓN DE COMPRAS 2023**



- Actividades Administrativas (Mto de Infraestructura)
- Mantenimiento TIC
- Actividades Académicas

# **GESTIÓN AMBIENTAL 2023**

### MANEJO DE RESIDUOS PELIGROS – RESPEL

- 620,8 Kilos Tratamiento Térmico
- 80 Kilos Celda de Seguridad

# DONACIÓN DE COMPUTADORES OBSOLETOS

• Fundación Trabajando por Amor



# RESIDUOS ELÉCTRICOS Y ELECTRÓNICOS

• 106,8 Kilos - Aprovechamiento

MATERIAL REUTILIZABLE: CHATARRA, CARTÓN, PAPEL, PLÁSTICO Y MADERA

 181 Kilos – Reciclaje y aprovechamiento

# **SERVICIOS FINANCIEROS**

#### **DERECHOS PECUNIARIOS Y APOYO FINANCIERO**

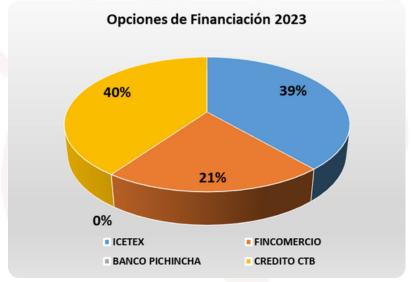
# REPORTE AL MEN ACUERDO CONSEJO DIRECTIVO No.430/2023

Incremento del 10,48% para opciones de grado y otros pecuniarios

No se incremento valor de Matrícula para 2024



Descuentos para 145 estudiantes (21%) por valor de \$60.671.550



El 11 % de los estudiantes financiaron su matrícula en 2023 por valor de \$207.956.690

# **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023**

Concepto	PROYECCIÓN 2023
Ingresos	4.635.863
Egresos	997.562
Nómina	2.157.096
Honorarios	129.600
Inversiones	18.226
Intereses pagados que NO afectan el resultado (gasto)	270.000
Pagos UDCA llevado a anticipos	1.063.379
Excedente o déficit	

PRESUPUESTO APROBADO 2023

# PRESUPUESTO EJECUTADO 2023

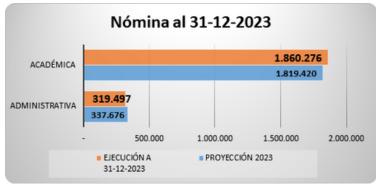
Concepto	PROYECCIÓN 2023	EJECUCIÓN A 31-12-2023	Variación (100%)
Ingresos	4,635,863	5,426,093	117%
Egresos	997,562	1,191,647	119%
Nómina	2,157,096	2,179,773	101%
Honorarios	129,600	165,338	128%
Inversiones	18,226	55,553	305%
Intereses pagados que NO afectan el resultado (gasto)	270,000	64,226	24%
Pagos UDCA llevado a anticipos	1,063,379	1,664,628	157%
Excedente o déficit	-	104,928	



- Los ingresos en 2023 se sobreejecutaron en un 17% por la causación de ingresos producto de los contratos de compra-venta con la U.D.C.A
- Los egresos tuvieron un incremento del 19% por las sanciones y pagos efectuados a Colpensiones y Colfondos.
- La nómina se ejecuto en un 101% debido a la contratación adicional de profesores en 2023-2









# PROYECCIÓN PRESUPUESTAL 2024

#### CONSIDERACIONES GENERALES DEL PRESUPUESTO 2024

#### **EJECUCIÓN 2023**

• Cifras de ejecución contable a 31 de diciembre de 2023

#### PROYECCIÓN MATRICULADOS

- 2024-1: 321
- 2024-2: 372
- OM Generadas a 30-12-23: 275

#### VALOR PROMEDIO DE MATRÍCULA

•\$3.989.551

#### **OTROS INGRESOS ACADÉMICOS**

 Valor 2023 incrementado en 10,48% (IPC 30-10-23)

### OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES

• Incremento del 9,28% IPC 2023

#### **INCREMENTOS DE NÓMINA**

- SMMIV: 12.07%
- Profesores: 9,28%
- Colaboradores: 9%

#### **PLANTA DE PERSONAL**

 Proyección de un 10% mas de profesores y administrativos para 2024-2

#### EGRESOS

 Gastos académicos, administrativos y financieros 2023 incremento del 9,28%.

#### HONORARIOS

• Valor 2023 mas el 9,28%

#### INVERSIONES

 Proyección de 270 Millones para infraestructura Física y Tecnológica

#### NECESIDAD DE RECURSOS PARA PUNTO DE EQUILIBRIO

 Recursos reservados de los pagos U.D.C.A.

# PROYECCIÓN INGRESOS 2024

Concepto	EJECUCIÓN 2023	PROYECCIÓN 2024	Variación
Ingresos	5,426,093	3,999,110	-26%
Matriculas estudiantes	2,297,087	2,764,759	120%
Otros ingresos académicos	80,509	280,356	348%
Otros ingresos P/S	1,500		0.00%
Otros ingresos no operacionales	3,046,997	953,995	-68%

 Disminución de los ingresos respecto del año 2023, debido a la finalización del pago de los contratos de compraventa suscritos con la U.D.C.A.



# **PROYECCIÓN EGRESOS 2024**



Concepto	EJECUCIÓN 2023	PROYECCIÓN 2024
Egresos	1,191,647	1,438,175
Gastos Administrativos	496,319	231,898
Gastos Académicos	660,969	744,286
Gastos Financieros (Incluye amortización de obligaciones)	34,359	461,991

- Incremento de los Egresos en un 20% en razón a que se incluyeron las amortizaciones de los créditos como gasto financiero.
- Los Egresos corresponden al 36% de los ingresos proyectados

# **PROYECCIÓN NÓMINA 2024**

Concepto	EJECUCIÓN 2023	PROYECCIÓN 2024
Nómina	2,179,773	2,853,476
Administrativa	319,497	400,753
Académica	1,860,276	2,452,723

- Incremento de nómina acorde con lo expresado e las consideraciones generales.
- La nómina corresponde al 71% de los ingresos proyectados



# PROYECCIÓN HONORARIOS 2024



Proyección 2023 mas 9,28% Corresponde al 4% del total de los ingresos esperados

# **PROYECCIÓN INVERSIONES 2024**

- Proyección de 270 Millones de pesos para mejora de Infraestructura Física y Tecnológica de la C.T.B.
- Corresponde al 7% del valor de los ingresos esperados.

# PRESUPUESTO APROBADO 2024

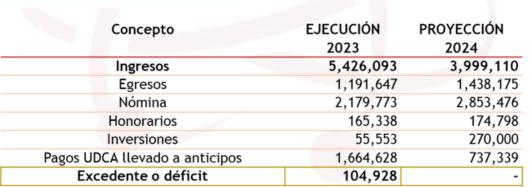
Acuerdo No. 432 del 29 de enero de 2024



sujeta a Inspección y Vigilancia por e Ministerio de Educación Naciona Carrera 21 # 530 - 3 Bogotá, Cundinamaro Tel: (+57) 1 348 306

CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ CONSEJO DIRECTIVO

> ACUERDO No. 432 ENERO 29 DE 2024





# **ESTADOS FINANCIEROS E INDICADORES 2023**

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA 2023

## Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
Activo			
Activo Corriente			
Efectivos y equivalentes de efectivo	5	5.001.230	4.003.644
Inversiones en instrumentos derivados	6	88.715	85.235
Deudores comerciales y otros	7	11.118	76.145
Total activo corriente		5.101.063	4.165.024
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	8	7.601.523	7.763.353
Acitvos por impuestos corrientes	9	946	884
Bienes de uso público e histórico	10	404.583	404.583
Total activo no corriente		8.007.052	8.168.820
Total activo		13.108.115	12.333.844
Pasivo y patrimonio			
Pasivo			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras Comenie	11	1.671	1.655
Cuentas por pagar	12	44.300	115.183
Impuestos corrientes por pagar	13	19.070	15.117
Beneficios empleados	14	116.045	125.668
Anticipos y avances recibidos	15	412.976	449.028
Total pasivo corriente		594.063	706.651
Pasivo no corriente			
Anticipos y avances recibidos	15	6.941.382	5.692.382
Obligaciones financieras	11	73.636	540.706
Total pasivo no corriente		7.015.018	\$ 6.233.088
Total pasivo		7.609.081	6.939.738
Patrimonio			
Patrimonio ESAL	16	5.394.106	5.357.654
Resultado integral neto	16	104.929	36.451
Total patrimonio		5.499.035	5.394.106
Total pasivo y patrimonio		13.108.115	12.333.844

# **ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL 2023**

# Estados de resultado integral

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
Ingreso operacional	17	2.379.096	2.149.363
Gasto Administracion	18	(548.076)	(510.017)
Gasto y costo académico	19	(2.683.082)	(1.973.875)
Ingreso no operacional	20	1.382.369	835.137
Gasto no operacional	21	(425.378)	(464.157)
Resultado integral neto		104.929	36.451

# **ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO 2023**

#### Estados de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

Actividades de operación		2023	2023
Clases de cobros por actividades	de operación		
Cobros por Venta de Servicios en A	Matriculas	2.441.699	2.154.392
Cobros por ingresos academicos		256.057	127.838
Otros cobros por actividades de op	peración	2.111.998	2.425.322
Clases de pagos por actividades	de operación		
Pagos realizados por gastos de adi	ministración	(1.105.328)	(926.074)
Pagos realizados por otros gastos		(252.832)	(211.830)
Pagos efectuados por costo de ven	nta de servicios	(1.193.341)	(999.813)
Pagos realizados a docentes		(774.228)	(648.669)
Pagos a realizados a proyectos de	inversion	(4.369)	(1.229.416)
Flujos de efectivos netos (utiliza	dos en ) procedentes de actividades de operación	1.479.656	691.750
Actividades de inversión  Compra de propiedad planta y equ	ipo		
Inversiones en moneda nacional			1,200,000
Flujo de efectivos netos utilzizad	dos en actividades de inversión	-	1.200.000
Actividades de financiación Importes procedentes de prestamo	os	•	
Reembolsos de prestamos en mon-	eda nacional (Largo plazo)		
Reembolsos otros productos de pre	estamos en moneda nacional (Largo plazo)	(467.070)	(1.108.197)
Flujos de efectivos netos proced	entes de (utilizados en) actividades de financiación	(467.070)	(1.108.197)
Aumento (disminución) neto de e	efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en	la	
tasa de cambio		1.012.586	783.553
Efectos de la variación en la tasa o	de cambio sobre efectivo y equivalentes al efectivo	-	
Aumento (disminucion) neto de e	efectivo y equivalente al efectivo	1.012.586	783.553
Efectivo y equivalentes al efectivo	o al principio del período	4.003.644	3.220.091

## **ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

#### Estados de cambios en el patrimonio

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

Date	mon	1-

	Capital social	Superavit de capital	Reservas	Excedente acumulado adopcion NIIF	Excedentes acumulados	Total
Patrimonio al inicio del período	7.000			5.390.484	769.869	6.167.353
Diciembre de 2021	7.000			3.370.404	707.007	0.107.353
Aporte capital social						
Aumento disminución efecto transición				(809.698)		(809.698)
Resultado integral neto					36.451	36.451
Apropiaciones						
Reinversión de excedentes					3	
Patrimonio al final del período	7,000			4.580.786	806.320	5.394.106
Diciembre de 2022	7.000			4.380.780	806.320	5.394.100
Aporte capital social						
Aumento disminución efecto transición						
Resultado integral neto					104.929	104.929
Apropiaciones						
Reinversión de excedentes						
Patrimonio al final del período Diciembre de 2023	7.000	7		4.580.786	911.249	5.499.035

Para mayor detalle de los Estados Fiancieros y sus respectivas Notas, por favor ver el Anexo 2 - ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2023



# **INDICADORES FINANCIEROS 2023**

INDICADOR	FORMULA	DATOS		INTERPRETACION
DATÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	\$ 5.101.063		LOS PASIVOS ESTAN RESPALDADOS
RAZÓN CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	\$ 594.063	8,58	EN UNA PROPORCIÓN DE 8,5 A 1 POR LOS ACTIVOS CORRIENTES
CAPITAL NETO DE	ACTIVO CORRIENTE -	\$ 5.101.063		/
TRABAJO	PASIVO CORRIENTE	S 594.063	4.507.00	LA C.T.B. CUENTA CON ESTE CAPITAL  DE TRABAJO
	RESULTADO INTEGRAL	V 07.11000	,	
RENTABILIDAD SOBRE	NETO	\$ 104.929	4,41%	LA RENTABILIDAD SOBRE VENTAS DE
VENTAS	VENTAS NETAS	\$ 2.379.096		LA C.T.B. ES DEL 4,41%
DEVITABILIDAD CORDE EL	RESULTADO INTEGRAL			LA RENTABILIDAD SOBRE
RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO	NETO	\$ 104.929	1,908%	PATRIMONIO DE LA C.T.B. ES DEL
PATRIMONIO	PATRIMONIO	\$ 5.499.035		1,908%
	VENTAS DEL AÑO			
ÍNDICE DE CRECIMIENTO	CORRIENTE	\$ 2.379.096	10,69%	LA C.T.B. OBTUVO UN AUMENTO EN
EN VENTAS	VENTAS DEL AÑO		10,09/0	LAS VENTAS DEL 10,69%
	ANTERIOR	\$ 2.149.363		
	PASIVO TOTAL CON			POR CADA PESO EN ACTIVOS
ENDEUDAMIENTO	TERCEROS	\$ 7.609.081	58,05%	TOTALES LA C.T.B. DEBE EN
	ACTIVO TOTAL	\$ 13.108.115		PASIVOS 58,05%
	PASIVO TOTAL			
AUTONOMÍA	CORRIENTE	\$ 594.063	10,80%	LA C.T.B. ESTA COMPROMETIDA
	PATRIMONIO	\$ 5.499.035		CON TERCEROS EN ESTE NIVEL

# DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2023



# **CONCLUSIONES**

La Corporación Tecnológica de Bogotá, como Institución de Educación Superior de carácter tecnológico, vinculada a la sociedad en la formación integral de proyectos de vida en programas técnicos profesionales y tecnológicos, mediante su Código de Ética, Política de Gobierno Institucional y Rendición de Cuentas, establece el diálogo permanente con sus grupos de interés a fin de que se evalúe el impacto de las actuaciones y decisiones institucionales en toda la comunidad, razón por la cual la rendición de cuentas tiene como finalidad generar transparencia, condiciones de confianza entre la Institución y sus grupos de interés, garantizando el ejercicio del control social, así como insumo para ajustar proyectos y planes de acción para su realización.

De acuerdo con lo anterior, este informe presenta las acciones mas relevantes ejecutadas por los diferentes procesos institucionales en el año 2023, así como el avance y cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo 2022-2023, los Planes de Mejoramiento, la Ejecución del Presupuesto, entre otros.

#### **GESTIÓN 2023** Calidad de la Formación **Equipo Profesoral** P.D.I. - 2022-2025 **Fortalecimiento** Financiero • 74% Posgraduados • Investigación • Excedentes de 104 del 50% esperado • 14% Reconocidos por el Millones de Pesos como • 72% promedio de Provección Social Desarrollo de sus resultado de la MEN en 2021 dedicación a la Docencia • Emprendimiento **Funciones Sustantivas** causación de ingresos • 17% Reconocidos por el • 11% dedicación a la Relacionamiento mediante el por los contratos de MEN en 2022 Investigación Virtualidad Cumplimiento de la compraventa suscritos • 10% a Proyección Social Identidad Estratégica y de con la U.D.C.A 7% Gestión los objetivos estratégicos • Informe de Situación Académico/Administ. Financiera en Anexo 1 COMPROMISO DE SUS COLABORADORES CON LA MEJORA CONTINUA

# RECOMENDACIONES PARA LA MEJORA



- Redefinir el Contexto Institucional
- Proyectar la C.T.B. en su fututo inmediato
- Institución Virtual

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA GENERATIVA

#### ACTUALIZAR REDEFINIR

- P.E.I.
- P.D.I.
- Mapa de Procesos
- Estructura Organizacional
- Cuadros Integrales de Mando (CMI)
- Indicadores de Impacto

- Procesos Institucionales
- Productos/Servicios
- SIAC SIG
- Autoevaluación CNA
- ISO 9001 ISO 21001
- Alianzas

**FORTALECER** 

#### **MEJORAR**

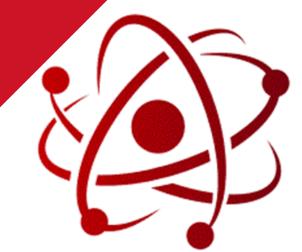
- Procesos, productos y servicios
- Competencias de los Colaboradores
- Relacionamiento con los grupos de Interés

# TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	2
MACROPROCESO ESTRATÉGICO	3
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	3
MENSAJE DEL RECTOR SOBRE LA GESTIÓN 2023	4
SITUACIÓN ECONÓMICO FINANCIERA C.T.B.	6
SECRETARIA GENERAL	8
PLANEACIÓN Y DESARROLLO	9
PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL P.E.I.	9
PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL P.D.I. 2022-2025	9
AUTOEVALUACIÓN INSTITUCIONAL Y DE PROGRAMAS	11
ACOMPAÑAMIENTO MEN - SIAC - FASE III	12
SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	13
ESTADO REGISTROS CALIFICADOS	14
PLANEACIÓN ESTRATÉGICA GENERATIVA	15
MACROPROCESO MISIONAL	16
SERVICIOS A GRUPOS DE INTERÉS	16
OFERTA ACADÉMICA	16
PÁGINA WEB	16
ADMISIONES	16
CARACTERIZACIÓN POBLACIÓN ESTUDIANTIL	17
GESTIÓN DE REGISTRO Y CONTROL ACADÉMICO	18
BIENESTAR INSTITUCIONAL	19
MODELO DE BIENESTAR INSTITUCIONAL	19
ALIANZA ESTRATÉGICA BIP	19
DESARROLLO PROGRAMAS NUEVOS	20
HABILITACIÓN DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN PARA EL TRABAJO	20
PROGRAMAS PRESENTADOS PARA HABILITACIÓN - MINTRABAJO	20
FORMACIÓN EQUIPO PROFESORAL	21 21
DEDICACIÓN A LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS	21
TIPO DE CONTRATACIÓN	21
EVALUACIÓN PROFESORAL	21
DESARROLLO PROFESORAL	21
RESULTADOS DE APRENDIZAJE	22
RUTAS DE APRENDIZAJE	22
PRÁCTICAS DE LABORATORIO	23
CIENCIAS BÁSICAS	24 25
PRUEBAS SABER TyT PERMANENCIA ESTUDIANTIL	25 25
ALIANZA C.T.B. – U.D.C.A	25

# TABLA DE CONTENIDO

INVESTIGACIÓN	26
ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO DE COMPETENCIAS INVESTIGATIVAS	26
GRUPOS DE INVESTIGACIÓN AVALADOS	26
DESARROLLO DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	26
TRABAJOS DE GRADO	27
OTRAS ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN	27
PROYECCIÓN SOCIAL	28
EDUCACIÓN CONTINUA	28
PROYECCIÓN SOCIAL SOLIDARIA	28
ALIADOS EN PROYECCIÓN SOCIAL	28
PRÁCTICAS Y PASANTÍAS	29
CONVENIOS SECTOR PRODUCTIVO	29
GESTIÓN DE EGRESADOS	30
EMPRENDIMIENTO	31
FORMACIÓN EN EMPRENDIMIENTO	31
ARTICULACIÓN CON EL ECOSISTEMA DE EMPRENDIMIENTO	31
RELACIONAMIENTO	32
RELACIONAMIENTO A NIVEL NACIONAL	32
RELACIONAMIENTO A NIVEL INTERNACIONAL	32
AÑO INTERINSTITUCIONAL LATINOAMÉRICA	32
VIRTUALIDAD	33
MACROPROCESO DE APOYO	34
GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO	34
DISTRIBUCIÓN COLABORADORES	34
ALIANZA C.T.B. – U.D.C.A.	34
PLAN DE CAPACITACIPÓN	34
GESTIÓN DE TIC	35
SISTEMA DE INFORMAC <mark>IÓN ACA</mark> DÉMICO SIA	35
REPORTE INFORMACIÓN SNIES - MEN	35
SISTEMA DE INFORMACIÓN ACADÉMICO TEDUCA	35
GESTIÓN DE SERVICIOS LOGÍSTICOS	36
INFRAESTRUCTURA FÍSICA	36
GESTIÓN DE COMPRAS	36
GESTIÓN AMBIENTAL SERVICIOS FINANCIEROS	36 37
DERECHOS PECUNIARIOS Y APOYO FINANCIERO	37
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023	37
PROYECCIÓN PRESUPUESTAL 2023	39
ESTADOS FINANCIEROS E INDICADORES	41
DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL	44
CONCLUSIONES	45
RECOMENDACIONES PARA LA MEJORA	46



# C.T.B.

Corporación Tecnológica de Bogotá



# ANEXO 1 SITUACIÓN FINANCIERA C.T.B. SITUACIÓN ACTUAL Y PROYECCIÓN FUTURA 2023-2024

# ANEXO 2 ESTADOS FINANCIEROS 2023



# ANEXO 1 SITUACIÓN FINANCIERA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ, ACORDE A SITUACIÓN ACTUAL Y PROYECCIÓN FUTURA.

2023 - 2024

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA
Rector
SONIA RODRIGUÉZ ARDIA
Directora Planeación y Desarrollo
Directora Servicios Financieros y Logísticos
EDWIN ENRIQUE FONSECA TAPIAS
Coordinador Presupuesto y Contabilidad
YEIMY ALEXANDRA HERNÁNDEZ CASTRO
Tesorera

#### **INTRODUCCIÓN**

Como es conocido por los miembros de la Asamblea General de la Corporación Tecnológica de Bogotá, desde el año 2015, la situación económico financiera de la institución, debido a la disminución de la matrícula en los programas ofrecidos, ha venido presentando dificultades que ponen en riesgo su operación para el año 2024 y siguientes.

Lo anterior, a pesar de haber implementado diferentes estrategias para superar dicha situación, tales como solicitud de registros calificados para programas nuevos, incorporación de la modalidad virtual en sus desarrollos, perfeccionamiento de nuevos convenio con instituciones de educación superior y entidades del sector público y privado a nivel nacional e internacional, fortalecimiento del convenio suscrito con la Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales – U.D.C.A, al migrar de una convenio a una alianza y en la actualidad al desarrollo de una sinergia entre las dos instituciones.

Así las cosas, dentro de las estrategias aplicadas, la de mayor impacto correspondió a la firma de los contratos de compra-venta suscritos entre la C.T.B. y la U.D.C.A en el año 2019, mediante los cuales la C.T.B. vendía sus bienes inmuebles y muebles a la U.D.C.A, mediante pagos mensuales debidamente establecidos y aprobados por sus asambleas generales, los cuales se proyecta terminen de ser cancelados en el mes de marzo de 2024, cancelando en su totalidad las sumas establecidas en los contratos de compra-venta antes mencionados

Dicha venta facilitó a la Corporación Tecnológica de Bogotá que haya logrado desarrollar sus actividades institucionales desde el año 2019 con la matricula existente y con los funcionarios estrictamente necesarios para prestar su servicio de educación superior con la calidad que la caracteriza, como se puede observar y están disponibles en el SNIES alojado en la plataforma del Ministerio de Educación Nacional, en los resultados de las pruebas Saber T&T durante los años 2012 a 2022.

De igual forma, la limitación que el Ministerio de Educación Nacional le coloca a la U.D.C.A, para la matricula en su programa de Química Farmacéutica, repercute en el programa de Regencia de Farmacia, lo cual le impide a la C.T.B. matricular un mayor número de estudiantes.

Acorde con lo expresado, adicional a la total disminución de su patrimonio, el no continuar recibiendo recursos mensuales por la venta de su infraestructura, el desarrollo de su actividad se verá seriamente afectado llegando al momento en el cual no podrá continuar atendiendo adecuadamente sus obligaciones, afectando se manera significativa a sus estudiantes, profesores y funcionarios, pero fundamentalmente a sus egresados, ya que dejarían de contar con una institución de educación superior que los titulo como tecnólogos en las diferentes áreas de conocimiento elegidas por ellos.

En consecuencia, en el presente documento se realiza un análisis de la situación del flujo de caja para el año 2024, finalizando con el planteamiento de algunas conclusiones, que al ser analizadas permitirán la continuidad de La Corporación Tecnológica de Bogotá con las características de calidad que la identifican.

#### **FLUJO DE CAJA**

Para efectuar la elaboración del flujo de caja enero – diciembre 2024 se ha tenido en cuenta lo siguiente:

- 1. Saldo de los recursos financieros en Bancos a diciembre 30 de 2023.
- 2. Cifras contables de la ejecución de ingresos, egresos e inversión de enero a diciembre de 2023.
- 3. Órdenes de Matrícula generadas a diciembre 22 de 2023, (275), se proyectan para inicio de actividades 321 estudiantes y 372 estudiantes para 2024-2.
- 4. Valor promedio de matrícula de \$3.989.551.
- 5. Otros ingresos académicos incrementados en el10.48%.
- 6. Otros ingresos no Operacionales (incrementados en el 9.28%), conformados por:
  - Arrendamiento infraestructura física a Movistar.
  - Rendimientos financieros (proyectado el mismo valor obtenido en 2023), ya que las tasas de interés están bajando.
  - Ingresos de la Alianza: Se proyectan los 3 meses faltantes (\$170´000.000 por mes) para el cubrimiento total de los contratos de compra-venta suscritos en 2019.
  - Otros ingresos
- 7. Incremento del Salario Mínimo legal mensual del 12,07% y del subsidio de transporte en el 15%.
- 8. Gastos académicos, administrativos y financieros, ejecución 2023 incrementados en el 9,28%.
- 9. Nómina Académica, ejecución 2023, con un incremento salarial del 9,28% y crecimiento del 10% en personal para el segundo semestre calendario del 2024. (3 personas).
- 10. Nómina Administrativa, ejecución 2023, con un incremento salarial del 9,28% y crecimiento del 10% en personal para el segundo semestre calendario del 2024. (2 personas).
- 11. Honorarios, ejecución 2023 e incremento del 9,28%.
- 12. inversión en infraestructura física por \$270.000.000.

En este orden de ideas, en la tabla 1, "Flujo de caja 2024", se puede observar el flujo de caja para los meses de enero a diciembre de 2024, el cual inicia con los recursos disponibles en las diferentes entidades financieras en las cuales la Corporación Tecnológica de Bogotá maneja sus recursos, como saldo a diciembre de 2023.

Presenta una proyección de ingresos recibidos durante cada mes por el año 2024, así como los egresos (académicos, administrativos, no operacionales e inversiones), acorde a lo estipulado anteriormente, presentándose un excedente o déficit, para que una vez sumado, presente los recursos disponibles al final del periodo, que es el valor con el cual se inicia el periodo siguiente.

Así las cosas, una vez finalizado el pago de los contratos de promesa de compra-venta de los bienes muebles e inmuebles de la C.T.B. a la U.D.C.A, situación que se puede observar en el mes de marzo de la tabla 1, la institución, para su funcionamiento, acude a los recursos reservados de los pagos efectuados por la U.D.C.A, durante el plazo pactado para el pago.

En este orden de ideas, los recursos reservados le permiten a la Corporación Tecnológica de Bogotá continuar con su operación durante el año 2024, arrojando al final del mes de diciembre recursos para iniciar el mes de enero de 2025 por \$3.856´130.876

Situación favorable para la institución, sus estudiantes, egresados, y todos los funcionarios de la misma, pero que continúa disminuyendo los recursos que por la venta de sus activos se han recibido.

Adicional a lo anterior, dadas las características de los contratos de compra venta de sus activos, la institución para diciembre de 2024 no tendrá activos fijos que reportar a las entidades de control de la educación superior y demás entidades gubernamentales y distritales a las cuales debe rendir información sobre sus desarrollos, lo cual, necesariamente, la obligará a entrar en liquidación acorde a lo contemplado en su Estatuto General.

Tabla 1, Flujo de caja 2024
Fuente: Cálculos del autor, información Dirección Logística y Financiera

Detalle	FLUIO DE CAJA Enero - diciembre 2024 Pesos											
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
RECURSOS DISPONIBLES INICIO DE PERÍODO	4.593.468.601	4.687.890.262	4.619.015.755	4.683.109.052	4.549.690.200	4.503.239.796	4.372.789.781	4.211.546.164	4.139.709.869	4.066.561.340	3.992.378.590	3.963.315.514
RECURSOS DISPONIBLES DEL PERÍODO	408.211.878	417.984.816	426.187.509	261.889.133	292.434.028	258.466.591	288.738.233	330.175.340	325.589.601	287.077.440	365.256.528	337.099.536
EGRESOS ACADÉMICOS DEL PERÍODO	21.255.824	62.288.298	61.433.085	89.567.108	22.519.039	85.117.449	82.430.314	57.482.272	71.757.414	44.499.723	51.355.674	94.579.609
EGRESOS ADMINISTRATIVOS DEL PERÍODO	6.066.436	13.896.525	11.077.026	16.965.120	28.696.124	19.610.318	6.669.111	24.301.250	22.370.031	12.255.819	36.166.301	33.823.994
EGRESOS NO OPERACIONALES DEL PERÍODO	27.037.328	150.803.538	18.700.774	16.994.307	19.691.294	44.012.802	68.147.460	32.999.330	17.381.903	17.275.865	17.383.248	31.562.924
NOMINA ACADÉMICA DEL PERÍODO	200.186.120	200.626.454	211.638.818	212.279.636	208.476.161	180.674.223	230.008.346	224.502.164	224.502.164	224.502.164	226.687.764	226.687.764
NÓMINA ADMINISTRATIVA DEL PERÍODO	36.744.509	36.744.509	36.744.509	37.001.815	37.001.815	37.001.815	40.226.618	40.226.618	40.226.618	40.226.618	40.226.618	35.129.883
INVERSIONES	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000	22.500.000
EXCEDENTE/DEFICIT	94.421.661	- 68.874.507	64.093.297	- 133.418.852	- 46.450.404	- 130.450.015	- 161.243.617	- 71.836.295	- 73.148.529	- 74.182.750	- 29.063.077	- 107.184.637
RECURSOS DISPONIBLES FIN DEL PERÍODO	4.687.890.262	4.619.015.755	4.683.109.052	4.549.690.200	4.503.239.796	4.372.789.781	4.211.546.164	4.139.709.869	4.066.561.340	3.992.378.590	3.963.315.514	3.856.130.876

Acorde a lo planteado en el presente documento, una vez finalizado el pago de los contratos de promesa de compra-venta de los bienes muebles e inmuebles de la C.T.B. a la U.D.C.A, la institución puede seguir prestando su servicio de educación superior atendiendo para su funcionamiento, los recursos reservados de los pagos efectuados por la U.D.C.A, durante el plazo pactado en los contratos de compra-venta suscritos.

Sin embargo, dado el compromiso de trasferencia del bien inmueble una vez la U.D.C.A termine de pagarlo, no tendrá activos fijos que reportar a las entidades de control de la educación superior y demás entidades gubernamentales y distritales a las cuales debe rendir información sobre sus desarrollos, lo cual, necesariamente, la obligará a entrar en liquidación acorde a lo contemplado en su estatuto General.

# CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ NIT 860.404.351-5



# ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2023



#### Estados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
Activo	'	_	
Activo Corriente			
Efectivos y equivalentes de efectivo	5	5.001.230	4.003.644
Inversiones en instrumentos derivados	6	88.715	85.235
Deudores comerciales y otros	7	11.118	76.145
Total activo corriente		5.101.063	4.165.024
Activo no corriente			
Propiedades, planta y equipo	8	7.601.523	7.763.353
Acitvos por impuestos corrientes	9	946	884
Bienes de uso público e histórico	10	404.583	404.583
Total activo no corriente	10	8.007.052	8.168.820
Total activo		13.108.115	12.333.844
Pasivo y patrimonio			
Pasivo			
Pasivo corriente			
Obligaciones financieras	11	1.671	1.655
Cuentas por pagar	12	44.300	115.183
Impuestos corrientes por pagar	13	19.070	15.117
Beneficios empleados	14	116.045	125.668
Anticipos y avances recibidos	15	412.976	449.028
Total pasivo corriente		594.063	706.651
Pasivo no corriente			
Anticipos y avances recibidos	15	6.941.382	5.692.382
Obligaciones financieras	11	73.636	540.706
Total pasivo no corriente		7.015.018	\$ 6.233.088
Total pasivo		7.609.081	6.939.738
Patrimonio			
Patrimonio ESAL	16	5.394.106	5.357.654
Resultado integral neto	16	104.929	36.451
Total patrimonio		5.499.035	5.394.106
Total pasivo y patrimonio		13.108.115	12.333.844

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA

Representante Legal

EDWIN FONSECA TAPIAS Contador Público

hund Jumps

TP 147344-T

JORGE ALEXANDER VARELA

Revisro Fiscal

TP 86960-T



# Estados de resultado integral

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

	Notas	2023	2022
Ingreso operacional	17	2.379.096	2.149.363
Gasto Administracion	18	(548.076)	(510.017)
Gasto y costo académico	19	(2.683.082)	(1.973.875)
Ingreso no operacional	20	1.382.369	835.137
Gasto no operacional	21	(425.378)	(464.157)
Resultado integral neto		104.929	36.451

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA

Representante Legal

EDWIN FONSECA TAPIAS

Contador Público

TP 147344-T

JORGE ALEXANDER VARELA

Revisro Fiscal

TP 86960-T



# Estados de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

Actividades de operación	2023	2023
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros por Venta de Servicios en Matriculas	2.441.699	2.154.392
Cobros por ingresos academicos	256.057	127.838
Otros cobros por actividades de operación	2.111.998	2.425.322
Clases de pagos por actividades de operación		
Pagos realizados por gastos de administración	(1.105.328)	(926.074)
Pagos realizados por otros gastos	(252.832)	(211.830)
Pagos efectuados por costo de venta de servicios	(1.193.341)	(999.813)
Pagos realizados a docentes	(774.228)	(648.669)
Pagos a realizados a proyectos de inversion	(4.369)	(1.229.416)
Flujos de efectivos netos (utilizados en ) procedentes de actividades de operación	1.479.656	691.750
Actividades de inversión  Compra de propiedad planta y equipo	-	-
Inversiones en moneda nacional		1.200.000
Flujo de efectivos netos utilzizados en actividades de inversión	- 1	1.200.000
Actividades de financiación		
Importes procedentes de prestamos	_	
Reembolsos de prestamos en moneda nacional (Largo plazo)		
Reembolsos otros productos de prestamos en moneda nacional (Largo plazo)	(467.070)	(1.108.197)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(467.070)	(1.108.197)
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes, antes del efecto de los cambios en la		
tasa de cambio	1.012.586	783.553
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Aumento (disminucion) neto de efectivo y equivalente al efectivo	1.012.586	783.553
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4.003.644	3.220.091
Efectivo y equivalente al efectivo al final del período	5.016.230	4.003.644

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA

Representante Legal

EDWIN FONSECA TAPIAS Contador Público

TP 147344-T

JORGE ALEXANDER VARELA

Revisro Fiscal

TP 86960-T



# Estados de cambios en el patrimonio

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 / expresado en miles de pesos colombianos

#### Patrimonio

	Capital social	Superavit de capital	Reservas	Excedente acumulado adopcion NIIF	Excedentes acumulados	Total
Patrimonio al inicio del período	7.000			5.390.484	769.869	6.167.353
Diciembre de 2021	7.000			3.370.404	707.007	0.107.333
Aporte capital social						
Aumento disminución efecto transición				(809.698)		(809.698
Resultado integral neto					36.451	36.451
Apropiaciones						
Reinversión de excedentes						
Patrimonio al final del período	7,000			4.580.786	806.320	5.394.106
Diciembre de 2022	7.000			4.300.700	000.320	3.374.100
Aporte capital social						
Aumento disminución efecto transición				-		-
Resultado integral neto					104.929	104.929
Apropiaciones						
Reinversión de excedentes						
Patrimonio al final del período Diciembre de 2023	7.000	-	-	4.580.786	911.249	5.499.035

HERNAN MAURICIO CHAVES ARDILA

Representante Legal

EDWIN FONSECA TAPIAS

Mund Jumpe

Contador Público

TP 147344-T

JORGE ALEXANDER VARELA

Revisro Fiscal

TP 86960-T

#### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023 (cifras expresadas en miles de pesos)

#### NOTA 1

#### **ENTIDAD REPORTANTE**

La CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ, identificada con NIT 860.404.351-5, fue constituida el 10 de mayo de 1983 en la ciudad de Bogotá, mediante resolución 6271 expedida por el Ministerio de Educación Naciaonal.

La actividad principal es la educación superior de carácter tecnológica, es una entidad privada, sin ánimo de lucro, perteneciente al régimen tributario especial, esta domiciliada en la ciudad de Bogotá en la carrera 21 No 53D-35.

#### NOTA 2

#### DECLARACION DE CUMPLIMIENTO CON LAS NIIF PARA LAS PYMES.

Los estados financieros de la CORPORACIÓN TECNOLÓGICA DE BOGOTÁ, entidad individual, correspondientes al 31 de diciembre de 2023, preparados de conformidad con las normas internacionales de información financiera para las pequeñas y medianas entidades (SMES, por sus siglas en inglés) emitidas por el consejo internacional de normas de contabilidad (IASB por sus siglas en ingles) y adoptadas en Colombia mediante el decreto 2420 del 14 de diciembre de 2015

Estos estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la Institución.

#### NOTA 3

#### RESUMEN DE POLITICAS CONTABLES.

#### 3.1. Consideraciones generales:

Las principales políticas contables que se han utilizado en la preparación de estos estados financieros consolidados se resumen a continuación. Estas políticas contables se han utilizado a lo largo de todos los periodos presentados en los estados financieros.

#### 3.2. Efectivo y equivalentes de efectivo:

Coincidir el saldo contable del rubro de bancos con los valores que aparecen en los extractos emitidos por entidades bancarias y entidades similares que administren recursos de la institución en cuentas corrientes, de ahorros, en fiducias de administración y pagos, depósitos fondos de inversión y demás recursos que cumplan la definición de efectivo y equivalentes de efectivo. es decir, recursos a la vista de alta liquidez, bajo riesgo de variación en su valor y convertibles en efectivo en menos de 3 meses.

Esta política será de aplicación al efectivo y sus equivalentes del efectivo originado en la prestación de servicio académico, en la administración de recursos de terceros o en otras actividades que ejerza la institución, con el fin de cumplir su objeto social o que se necesite para dar cumplimiento a su labor académica.

Se reconocerá como efectivo en caja el valor contenido en monedas y billetes mantenidos en institución cuando: se reciba en la tesorería de la institución por parte de los estudiantes o de personas que integran la comunidad académica, se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas.



Se reconocerá como equivalentes del efectivo las inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su labor, por ejemplo, los valores depositados en entidades fiduciarias o intermediarios de valores que administren recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas.

#### 3.3. Instrumentos Financieros:

- 3.3.1. Los instrumentos financieros que eventualmente sujetan a la C.T.B. al riesgo de crédito consisten principalmente al efectivo, equivalente de efectivo, cuentas por cobrar cuentas por pagar y préstamos a corto plazo.
- 3.3.2. El efectivo y sus equivalentes se mantienen con instituciones financieras sólidas.
- 3.3.3. Generalmente, estos instrumentos pueden ser negociados en un mercado líquido, pueden ser redimidos a la vista y tienen un riesgo mínimo.
- 3.3.4. Como medición inicial se reconocerán como instrumentos financieros disponibles para la venta a "Al valor razonable con cambios en patrimonio (otro Resultado integral), las acciones y demás títulos participativos que no sean de baja o ninguna bursatilidad (que no cotizan en bolsa de valores).
- 3.3.5. La medición posterior de las inversiones "negociables" o "inversiones al valor razonable con cambios en resultados" se medirán por su valor razonable. los instrumentos financieros que no coticen en bolsa se medirán por su valor razonable. Los instrumentos financieros que no coticen en bolsa se medirán por su valor razonable en un nivel, es decir según la cotización de un instrumento similar o por otros métodos de reconocido valor técnico. En todo caso, no se afectan los resultados del ejercicio, sino que las variaciones se reconocen como mayor o menor valor del instrumento financiero, sin afectar cuentas valuativas de valorizaciones ni provisiones.

#### 3.4. Cuentas por cobrar:

La C.T.B. reconocerá cuentas por cobrar cuando se hayan prestado los servicios, cuando se hagan préstamo a terceros, pagos anticipados o gastos anticipados y en general cuando se presenten derechos de cobro, en relación con el cumplimiento de su objeto social, las cuentas consideradas de difícil cobro se realizará el respectivo proceso de cobro pre jurídico y si este proceso se definen como irrecuperables previa presentación del informe de la coordinación de Apoyo Financiero serán dadas de baja.

#### 3.5. Propiedades planta y equipo:

Esta política describe el tratamiento contable que la institución aplicara para elementos de propiedad planta y equipo bajo las normas internacionales de información financiera (NIIF para PYMES sección 17).

Esta política suministra las directrices relacionadas con la determinación del costo de los elementos de propiedad planta y equipo, así como su reconocimiento inicial y posterior, incluyendo también métodos de depreciación, deterioros de valor y baja en cuentas.

Si varios elementos de propiedades, planta y equipo tienen la misma vida útil se agruparán como partes de un mismo componente. Nota: los elementos que pertenezcan a un grupo o subgrupo, se depreciaran según la vida útil asignada al grupo, salvo que se determine una vida útil específica para el respectivo bien.

Los terrenos se separan de los edificios y no son depreciables, ya que tiene vida útil ilimitada.



Activo	Vida útil estimada en años
a) Edificaciones	60 años
b) Maquinaria	30 años
c) Muebles y enseres	15 años
d) Equipo de oficina	10 años
e) Equipo de cómputo	7 años
f)Equipo de comunicaciones	7 años
g) Vehículos	12 años
h) Sillas (Pupitres)	7 años
k) Mejoras en Propiedades Ajenas	2.5 veces el término del contrato inicialmente pactado o el tiempo estimado a transcurrir entre el momento de la mejora y la finalización del término del contrato.

#### 3.6. Arrendamientos:

Al comienzo del plazo del arrendamiento financiero, y por tratarse de la figura de arrendatario este se reconocerá, como parte del activo y se registrará un pasivo con el mismo importe, igual al valor razonable del bien arrendado, o bien el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si este fuera menor, determinados al inicio del arrendamiento.

Al calcular el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, si este fuera menor, determinados al inicio del arrendamiento al calcular el valor presente.

#### 3.7. Inventario:

El tratamiento contable con el registro de los inventarios además de las exigencias informativas. Una meta fundamental de la contabilización de inventarios es el importe del costo que debe reconocerse como costo que por lo general se hace cuando se reconocen los ingresos correspondientes.

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, según cual sea menor, aplicando para su manejo, el costo promedio (sección 13 NIIF para PYMES). Los inventarios son activos. Un activo es un recurso controlado por la entidad como resultado de sucesos pasados, del que la entidad espera obtener, en el futuro, beneficios económicos.

#### 3.8. Ingresos:

Ingresos por ventas, la C.T.B. reconocerá ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de servicios cuando satisfagan todas y cada una de las siguientes condiciones:

- (a) La C.T.B. haya transferido al comprador los riesgos y las ventajas inherentes al servicio de educación.
- (b) El importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda medirse con fiabilidad
- (c) Sea probable que la C.T.B. obtenga los beneficios económicos asociados de la transacción.
- (d) Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción puedan ser medidos con fiabilidad.

#### 3.9. Obligaciones laborales:



Las obligaciones laborales son de corto plazo, incluyendo derechos de vacaciones, y dentro de los pasivos corrientes, medidos al valor que la C.T.B. espera pagar. La C.T.B. tiene planes de aportes definidos a corto plazo a los empleados, los cuales se miden de acuerdo con lo establecido en las normas legales y se reconocen en la medida en que los empleados prestan sus servicios.

#### 3.10. Capital social:

El capital social representa los aportes efectuados por fundadores y asambleístas.

#### 3.11. Reconocimiento de actividades ordinarias:

Los ingresos se miden por referencia al valor razonable del pago recibido o los servicios proporcionado, sin contar impuesto sobre las ventas y neto de rebajas, descuentos comerciales y similares. La política contable para cada grupo de ingresos es el siguiente:

#### 3.11.1. Servicios académicos.

Los ingresos de actividades ordinarias procedentes de la actividad de educación superior técnica profesional y tecnológica, se reconocen cuando se generan los recibos de matrícula efectivamente pagados.

#### 3.12. Gastos financieros:

Todos los gastos financieros se reconocen en el resultado del periodo en el que se incurren y se calculan usando el método de interés efectivo.

#### **NOTA 4**

#### SUPUESTOS CLAVES DE INCERTIDUMBRE EN LA ESTIMACIÓN

Al preparar los estados financieros, la Dirección Institucional asume una serie de juicios, estimados y supuestos sobre el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir. Las estimaciones más significativas corresponden a:

#### 4.1. Vida útil de las propiedades, planta y equipo:

La estimación de la vida útil se realiza considerando la situación actual de los activos en cuanto a su uso previsto, desgaste físico productividad, reparaciones realizadas, obsolescencia técnica y comercial, mantenimiento, entre otros.

#### NOTA 5

#### **EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO**

El efectivo y el equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2023, este rubro comprende los siguientes componentes: (cifras en miles de pesos)



Efectivo y equivalente al efectivo	2023	2022
Caja moneda extranjera	180	226
Banco BBVA cuenta # 143085025	347.689	78.696
Banco occidente cuenta corriente # 255051302	252.040	663.335
Banco occidente cuenta ahorros # 255834517	2.445.670	1.986.167
Banco pichincha cuenta corriente # 410171918	75.221	75.221
Equivalentes de efectivo	1.880.430	1.200.000
Total	5.001.230	4.003.644

El efectivo y equivalente de efectivo la conforman los saldos de uso no restringidos por \$5.016.230; el equivalente de efectivo por valor de \$1.880.430 corresponde a:

ENTIDAD	No. CDT	VALOR	PLAZO	MODALIDAD	TASA FIJA NOMINAL	VENCE
BANCO DE	1104817	517.272	90 DÍAS	VENCIDO	13.8%	23-02-24
OCCIDENTE	1104844	567.538	90 DÍAS	VENCIDO	13.35%	18-03-24
	1104845	569.136	90 DÍAS	VENCIDO	12.40%	26-03-24
BBVA	3949	226.48	90 DÍAS	VENCIDO	13.95%	04-01-24
TOTAL CDT'S		1.880.430				

#### NOTA 6

#### **INVERSIONES EN INSTRUMENTOS DERIVADOS**

Inversión FODESEP contabilizada al costo amortizado.

Inversiones e instrumentos derivados	2023	2022
aportes inversión FODESEP	88.715	85.235
Total	88.715	85.235

#### NOTA 7

#### **DEUDORES COMERCIALES Y OTROS**

			2023			2022
Deudores comerciales y otros	Costo	Deterioro	Total	Costo	Deterioro	Total
Prestamos educativos	25.881	(14.763)	11.118	16.176	(4.861)	11.315
Anticipo a proveedores	-	-	-	2.632	-	2.632
Otros deudores varios	-		-	62.197		62.198
Total	25.881	(14.763)	11.118	81.005	- 4.861	76.145



#### NOTA 8

#### PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Costo	Terrenos	Construcciones y Edificaciones	Maquinaria	Otras propiedades, planta y equipo	Equipos de redes y computación
Saldo Final a					
diciembre 2021	504.000	5.440.166	298.164	833.071	819.160
Adiciones y traslados				1.219	29.026
Depreciación		(134.194)	(4.658)	(15.984)	(6.617)
Saldo Final a					
diciembre 2022	504.000	5.305.972	293.506	818.306	841.569
Adiciones y traslados				4.368	
Depreciación		(134.194)	(4.779)	(18.471)	(8.754)
Saldo Final a					
diciembre 2023	504.000	5.171.778	288.727	804.203	832.815

#### NOTA 9

#### **ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES**

Activos por impuestos corrientes	2023	2022
IVA retenido	813	718
ICA retenido	133	166
Total	946	884

#### **NOTA 10**

#### **OTROS ACTIVOS Y BIENES DE USO**

Otros activos	2023	2022
Bienes de uso público e histórico	404.583	404.583
Total	404.583	404.583

#### **NOTA 11**

**OBLIGACIONES FINANCIERAS** 



2023	2022
1.671	1.655
1.671	1.655
2023	2022
73.636	165.760
-	374.945
73.636	540.705
	1.671 1.671 2023 73.636

Los préstamos y banca fomento y comercial por valor de \$73.636 corresponde: a) Crédito FINDETER No. 25530013397 a una tasa efectiva anual del 9,11% y fecha vencimiento 26 febrero 2026 Valor inicial del desembolso \$133.000.

#### NOTA 12 CUENTAS POR PAGAR

Cuentas por pagar	2023	2022
Bienes y servicios por pagar	1.906	57.845
Honorarios por pagar	-	20.492
seguridad social y parafiscales	39.612	34.000
Retenciones y aportes de nómina por pagar	2.782	2.846
Total	44.300	115,183

El saldo de los bienes y servicios por pagar por valor de \$1,906 corresponde a saldo por pagar del proveedor EN POPA PUBLICIDAD SAS Factura No 915.

El saldo de la seguridad social y parafiscales por \$39.612, corresponde a la liquidación en el operador PILA correspondiente a los aportes a diciembre 31/2023.

El saldo retenciones y aportes de nómina por pagar por valor de \$2.782 corresponde a: Ahorro AFC BBVA.

# NOTA 13 IMPUESTOS POR PAGAR

Impuestos Corrientes por Pagar	2023	2022
Retenciones en la fuente renta	4.531	2.808
Retención e impuesto de industria y comercio	9.029	7.324
IVA	5.510	4.880
Total	19.070	15.012



#### **NOTA 14**

#### **BENEFICIOS A EMPLEADOS**

Beneficios a empleados	2023	2022
Cesantias	72.732	52.084
Interese sobre cesantias	8.920	5.988
Vacaciones	34.393	30.018
Salarios por pagar	-	37.579
Total	116.045	125.669

#### **NOTA 15**

#### **ANTICIPOS Y AVANCES RECIBIDOS**

Ingresos recibidos por anticipado	2023	2022
Ingreso recibido por anticipado estudiantes	418.419	405.180
Saldos a favor de estudiantes	9.557	43.848
Ingresos anticipados recibidos Alianza	6.941.382	5.692.382
Total	7.369.358	6.141.410

#### **NOTA 16**

#### PATRIMONIO ESAL

Patrimonio ESAL	2023	2022
Capital social	7.000	7.000
Ganancias acumuladas por adopción NIIF Pymes	4.580.785	4.580.785
Excedentes acumulados	806.321	769.869
Excedente del período	104.929	36.451
Total	5.499.035	5.394.105

#### NOTA 17

#### **INGRESO OPERACIONAL**

Ingreso operacional	2023	2022
Ingresos por matriculas	2.124.434	1.935.033
Ingresos por derechos pecuniarios	254.662	214.330
Total	2.379.096	2.149.363



#### NOTA 18 GASTO ADMINISTRACIÓN

Gasto administración	2023	2022
Gastos de Personal	315.780	308.881
Honorarios	51.495	60.125
Impuestos	19.079	16.872
Arrendamientos de edificios	9.470	5.405
Servicios	99.942	56.573
Servicios de bienestar	8.493	6.914
Diversos	43.817	55.247
Total	548.076	510.017

#### NOTA 19 GASTO Y COSTO ACADÉMICO

Gasto académico	2023	2022
Gastos de Personal	1.858.080	1.458.156
Capacitacion docente	4.066	9.204
Honorarios	118.275	56.031
Impuestos	111.189	77.588
Seguros	5.436	7.156
Servicios	195.702	129.146
Servicios de bienestar	19.642	16.391
Afiliaciones y suscripciones	27.871	21.895
Mantenimiento y reparaciones	89.292	43.171
Publicidad y propaganda	121.770	50.895
Gastos por implementación de bioseguirdad	1.205	1.018
Licencias	46.981	20.811
Diversos	83.573	82.413
Total	2.683.082	1.973.875

Los gastos diversos por \$83.573 lo componen los siguientes rubros:



Nombre	Saldo Contable
Utiles y papeleria	3.267,00
Transportes fletes y acarreos terrestres	135,00
Taxis y Buses	1.125,00
Servicio de cafeteria	1.975,00
Lavanderia	828,00
Elementos de aseo	2.943,00
Elementos de cafeteria	625,00
Relaciones Publicas	232,00
Otros gastos generales	28.953,00
Correos portes y telegramas	19,00
Dotacion y Suministro a trabajadores	2.195,00
Gastos de viaje personal	1.385,00
Examen medicos	870,00
Deterioro de cartera	9.902,00
Elementos para laboratorio	29.119,00
Total	83.573,00

#### NOTA 20

#### **INGRESO NO OPERACIONAL**

Ingreso no operacional	2023	2022
Ingreso por arrendamiento de inmueble	28.509	25.203
Intereses sobre depósitos en instituciones financieras	489.100	224.141
Ingreso por alianza	791.000	550.000
Otros ingresos	73.760	35.793
Total	1.382.369	835.137

Los otros ingresos por \$73,760 corresponden a : (a) descuentos comerciales \$18; (b) diferencia en cambio \$118; (c) Aprovechamientos \$14.208; (d) Otros ingresos \$5.879; (e) Ajuste al peso \$27; (f) Reintegro de costos y gastos \$53.511.



# NOTA 21 GASTO NO OPERACIONAL

Gasto no operacional	2023	2022
Gravamen a los movimientos financieros	16.022	12.280
Comisiones bancarias	17.781	15.467
Intereses corrientes, mora	65.292	164.669
Otros gastos bancarios	973	1.021
Diferencia en cambio	728	885
Otros gastos	324.582	269.835
Total	425.378	464.157

Los otros gastos por valor de \$324.582 corresponde: (a) Gastos por depreciación por valor de \$166.200 (b) ajuste al peso por \$169 (c) Impuestos asumidos por valor de \$20.300 (d) Calculo actuarial Alberto Gómez Téllez pagado a Colfondos por valor de \$113,627; Deuda Colpensiones por valor de \$24.286.

# **Indicadores Financieros**

Al 31 de diciembre de 2023

INDICADOR	FORMULA	DATOS		INTERPRETACION	
RAZÓN CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	\$ 5.101.063		LOS PASIVOS ESTAN RESPALDADOS EN UNA PROPORCION DE 8,5 A 1 POR LOS	
	PASIVO CORRIENTE	\$ 594.063	8,58	ACTIVOS CORRIENTES	
CAPITAL NETO DE TRABAJO	ACTIVO CORRIENTE -	\$ 5.101.063		LA C.T.B. CUENTA CON ESTE CAPITAL DE	
	PASIVO CORRIENTE	\$ 594.063	4.507.000	TRABAJO	
RENTABILIDAD	RESULTADO INTEGRAL NETO \$ 104.92	\$ 104.929	4,41%	LA RENTABILIDAD SOBRE VENTAS DE	
SOBRE VENTAS	VENTAS NETAS	\$ 2.379.096	4,41/0	LA C.T.B. ES DEL 4,41%	
RENTABILIDAD SOBRE EL	RESULTADO INTEGRAL NETO	\$ 104.929	1,908%	LA RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO	
PATRIMONIO	PATRIMONIO	\$ 5.499.035		DE LA C.T.B. ES DEL 1,908%	
ÍNDICE DE CRECIMIENTO EN	VENTAS DEL AÑO CORRIENTE	\$ 2.379.096	10,69%	LA C.T.B. OBTUVO UN AUMENTO EN	
VENTAS	VENTAS DEL AÑO ANTERIOR	\$ 2.149.363		LAS VENTAS DEL 10,69%	
ENDEUDAMIENTO	PASIVO TOTAL CON TERCEROS	\$ 7.609.081	58,05%	POR CADA PESO EN ACTIVOS TOTALES	
	ACTIVO TOTAL	\$ 13.108.115		LA C.T.B. DEBE EN PASIVOS 58,05%	
AUTONOMÍA	PASIVO TOTAL CORRIENTE	\$ 594.063	10,80%	LA C.T.B. ESTA COMPROMETIDA CON	
	PATRIMONIO	\$ 5.499.035	10,00%	TERCEROS EN ESTE NIVEL	